



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO DISTRITO FEDERAL

**CONCORRÊNCIA ELETRÔNICA Nº 01/2024
(EDITAL PNCP Nº 90001/2024)**

Referência: Processo SEI nº 24.7.000001990-6.

EMPRESA: VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S LTDA
CNPJ: 05.731.785/0001-96



CRM-DF

Setor de Indústrias Gráficas (SIG), Quadra 01, Lote 985, 2º Andar, Sala 202,
Brasília/DF - <https://crmdf.org.br/>



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO DISTRITO FEDERAL

1. EXPERIÊNCIA DA EMPRESA



CRM-DF

Setor de Indústrias Gráficas (SIG), Quadra 01, Lote 985, 2º Andar, Sala 202,
Brasília/DF - <https://crmdf.org.br/>

ATESTADO TÉCNICO

Atestamos para os devidos fins que a equipe técnica da empresa VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA, CNPJ 05.731.785/0001-96, tendo como coordenador/administrador responsável Flávio Luís de Souza Lima, CPF 021.046.749-56 e coordenador/técnico responsável Guilherme G.C. Neubert, CPF 088.721.879-23, Pesquisador Gabriel Prichoa Scapini, CPF 032.809.150-23, desenvolveu no período de agosto de 2021 a dezembro de 2021. Planejamento Estratégico da empresa, através do diagnóstico das variáveis gerenciais, organizacionais e mercadológicas que compõem o ambiente institucional atual e futuro, além do mapeamento da percepção de valor junto a stakeholders e comunidade, com o intuito de subsidiar o desenvolvimento do Propósito Transformador Massivo e valores associados, para a empresa C - PACK CREATIVE PACKAGING S/A, inscrita no CNPJ sob o n.º: 03.364.555/0001-00, com sede na Rua Walter José Correia, s/n - Centro Empresarial Sertão do Maruim Sertão do Maruim - São José - SC - Brasil.

O projeto alcançou os seguintes resultados:

- *Mapeamento das estruturas do negócio, incluindo análise da estrutura organizacional e legal e o mapeamento do perfil dos colaboradores;*
- *Desenvolvimento de mapa de stakeholders e de cadeia de fornecimento;*
- *Identificação do perfil do público-alvo;*
- *Avaliação do posicionamento de mercado e definição de estratégias organizacionais;*
- *Identificação e análise de benchmarks de mercado e stakeholders principais;*
- *Mapeamento e levantamento de requisitos dos colaboradores, investidores, fornecedores, clientes, comunidade, entre outros;*
- *Desenvolvimento de mapa estratégico de percepção de valor;*
- *Desenvolvimento de workshop para integrar valores, estratégias, tecnologia e inovação para gerar práticas que contribuam para o meio ambiente, coesão social e viabilidade econômica, através dos princípios do ESG (Environmental, Social and Governance);*
- *Construção do PTM (Propósito Transformador Massivo) e valores organizacionais através de workshop envolvendo a análise do mapa estratégico de percepção de valor, bem como com a análise do posicionamento estratégico da empresa e das perspectivas futuras de desenvolvimento. Assim, ao final do workshop será possível criar a primeira versão do PTM da empresa.*

O trabalho, como um todo, teve um impacto significativo e positivo no direcionamento estratégico do negócio, orientando o desenvolvimento de novas ações, não havendo nada que o desabone até o momento.

São José, 14 de março de 2024.



José Mauricio Coelho
CEO - Chief Executive Officer
(+55 48) 3381.2656
C - PACK CREATIVE PACKAGING S/A
CNPJ: 03.364.555/0001-00

Comercial

Rua Dr. Gentil Leite Martins, 268
Jd. Prudência CEP 04648-001
São Paulo SP Brasil
Fone: +55 11 5547.1298
Fax: +55 11 5547.1299 R. 1304

Fábrica

Centro Empresarial Sertão do Maruim
SC 407 Km 4 CEP 88122-001
São José SC Brasil
Fone: +55 48 3381.2600
Fax: +55 48 3381.2611

ATESTADO TÉCNICO

Declaramos para os devidos fins que a equipe da empresa Valor e Foco Consultoria em Engenharia, CNPJ 05.731.785/0001-96, tendo como coordenador do o administrador Guilherme Guião Coelho Neubert, CPF 088.721.879-23, com 24 horas destinadas, como consultor o engenheiro Flávio Luis de Souza Lima, CPF 021.046.749-56, com 154 horas destinadas e como estagiária a graduanda em economia Gabriela Bohrer Schmidt, CPF 046.974.909-16, com 272 horas destinadas, desenvolveu no período de janeiro de 2017 a julho de 2017, para a PLATAFORMA AGRO PARTICIPACOES, CNPJ 18.172.823/0001-60, um projeto de consultoria de Gestão e Planejamento Estratégico para o Grupo Agroconsult, com o objetivo de proporcionar o alinhamento estratégico, através do diagnóstico das variáveis gerenciais, organizacionais e mercadológicas que compõem o ambiente institucional atual e futuro, por meio do desenvolvimento do planejamento estratégico e seus elementos de análise, monitoramento e intervenção, consolidando assim um ambiente organizacional que reforça o alcance das estratégias competitivas elaboradas para o Grupo Agroconsult..

O projeto alcançou os seguintes resultados:

- Estudo e análise da situação e histórico da organização, seu posicionamento, produtos, mercados e suas linhas de atuação;
- Revisão e definição da missão e visão corporativa;
- Definição da estrutura do negócio;
- Identificação do posicionamento estratégico;
- Identificação da estrutura organizacional;
- Definição do modelo de negócios;
- Aplicação da metodologia para avaliação da competitividade (MAC);
- Mapeamento das competências internas e levantamento de oportunidades de melhoria em processos gerenciais;
- Análise das relações entre tecnologia, produto e mercado;
- Desenvolvimento de Roadmaps Tecnológicos para um período de 10 anos;
- Mapeamento de oportunidades externas e análise de alternativas de mercado de acordo com potenciais de demanda e competências internas
- Análise SWOT;
- Definição dos objetivos e estratégias do negócio;
-

O trabalho, como um todo, teve um impacto significativo e positivo no direcionamento estratégico do negócio, orientando o desenvolvimento de novas ações, não havendo nada que o desabone até o momento.

Florianópolis, 18 de agosto de 2017.



André Debastiani
PLATAFORMA AGRO PARTICIPACOES LTDA
CNPJ: 18.172.823/0001-60



ATESTADO DE CAPACIDADE TÉCNICA

A COMPANHIA CATARINENSE DE ÁGUAS E SANEAMENTO – CASAN, com sede a Rua Emilio Blum, 83, Centro – Florianópolis/SC, inscrita no CNPJ sob nº 82.508.433/0001-17, atesta para os devidos fins, que a Empresa **VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S LTDA.**, com Registro no CREA: 088.750-6, Registro Cadastral nº 21.109, sediada na Rodovia SC 401 - KM 01, Parque Tecnológico Alfa, KM 01, João Paulo, na cidade de Florianópolis/Sc, CEP: 88000-000 inscrita no CNPJ sob nº 05.731.785/0001-96, forneceu os serviços abaixo relacionados:

LICITAÇÃO: Contratação Direta 074/2011;

CONTRATO: STE 665/2011;

PERÍODO: Início: 27/04/2011. Término: 05/08/2011;

PRAZO DO CONTRATO: 100 dias;

VALOR EXECUTADO: R\$ 5.300,00 (Cinco mil e trezentos reais).

RESPONSÁVEL TÉCNICO:

Idney da Silva - Engenheiro de Produção

OBJETO

PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS TÉCNICOS ESPECIALIZADOS PARA DESENVOLVIMENTO DE UM PROJETO PARA ELABORAÇÃO DE MODELO ECONÔMICO-FINANCEIRO.

DESCRIÇÃO DOS SERVIÇOS:

O projeto visou subsidiar a análise de projetos de investimentos de longo prazo para o negócio.

Ao final do projeto, obteve-se como resultado: O estabelecimento do modelo dos principais controles econômico-financeiros, promovendo a projeção coordenada das principais demonstrações contábeis; O estabelecimento de projeções de longo prazo a



partir de indicadores de mercado e dados históricos; Análise simulatória de viabilidade econômica de novos investimentos, subsidiando a avaliação do impacto financeiro para o negócio; Avaliação do retorno esperado para o projeto proposto.

Ao longo do desenvolvimento do projeto a equipe técnica da Valor e Foco apresentou, flexibilidade, organização das atividades e presteza para com as solicitações da contratante. O trabalho, tanto em nível de conteúdo técnico quanto em sua apresentação apresentou boa qualidade dos serviços prestados tendo um impacto significativo e positivo.

Informamos que os serviços foram prestados em conformidade com as especificações, não havendo até o presente momento, manifestação que desabone a empresa e a qualidade do serviço prestado.

Florianópolis/SC, 09 de Abril de 2013.


Benaldo Domingos Ramos
Gerente - GI
Gerencia de Licitação


Nilson Reitz Jr.
GI/DICOL

Divisão de Compras e Licitações

ATESTADO DE CAPACIDADE TÉCNICA

Atesto que a empresa Valor e Foco Consultoria em Engenharia EPP, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 05.731.785/0001-96 prestou serviços para Fundação CERTI | Incubadora CELTA, atendendo de forma plena ao objeto contratado, conforme informações abaixo:

Natureza dos serviços: Prestação de serviços de consultoria

Objeto da contratação: Intervenção investigativa que tem por intuito avaliar o desempenho, individual e coletivo, do grupo de 70 empresas incubadas no âmbito do Projeto Progressus | FINEP, nas quais, além de permitir a identificação e priorização de oportunidades de melhoria junto aos seus principais processos de gestão, visa também o aumento da competitividade do grupo.

Síntese dos serviços prestados:

Os serviços prestados abrangeram as seguintes etapas:

- Avaliar a competitividade de empresas incubadas de base tecnológica;

Análise do modelo de negócios de cada empresa participante, por meio da avaliação do plano de negócios, balanço patrimonial e planejamento estratégico de cada empreendimento com o intuito de subsidiar o levantamento direto de informações.

- Avaliar os principais processos de gestão;

Levantamento direto e análise de dados secundários abrangendo avaliação de: 1. Mercado (perfil do mercado consumidor, análise setorial, potencial de mercado, mercado concorrente e estratégias comerciais); 2. Operação (gestão de produção, gerenciamento de projetos, relação com fornecedores, desenvolvimento de produtos e Pesquisa e Desenvolvimento); 3. Organização (estrutura operacional, estrutura de recursos humanos operacionais e gerenciais, planos de crescimento); 4. Financeiro (estrutura de gestão financeira, controles financeiros, projeção financeira e necessidade de capital); 5. Estratégico (Política de inovação, Planejamento de captação de recursos, plano de negócios, plano estratégico e indicadores de desempenho)

- Avaliar a efetividade das atividades do Projeto Progressus;

Análise primária do impacto sobre a competitividade e sustentabilidade das empresas incubadas das ações previstas no âmbito do Projeto Progressus.

- Identificar e priorizar as oportunidades de melhoria no curto, médio e longo prazo.

Elaboração de planos de desenvolvimento competitivos, individuais e consolidados, contemplando ações de desempenho estratégicos para cada oportunidade de melhoria identificada associada aos principais temas avaliados.

Resultados obtidos:

CELTA

Centro Empresarial para Laboração de Tecnologias Avançadas





- Desenvolvimento de um plano de intervenção direcionado às necessidades de cada empresa, de acordo com o seu nível de maturidade, com o objetivo de alavancar a sua competitividade;

- Otimização na alocação de recursos oriundos de projetos coletivos, permitindo o atendimento às necessidades específicas de um maior número de empresas e avaliando a efetividade das ações;

- Mensuração contínua dos impactos e resultados pontuais de cada ação, subsidiando o processo de graduação de cada empresa incubada.

- Análise detalhada dos principais aspectos que influenciam na competitividade de cada negócio, sustentando o direcionamento de planos estratégicos de desenvolvimento;

- Identificação de oportunidades de melhoria, de acordo com o nível de maturidade de cada negócio, subsidiando o processo de tomada de decisão;

- Acesso a um instrumento externo de análise detalhada de processos, facilitando a comunicação entre os gestores do negócio ,

Manifestação de qualidade: O trabalho, como um todo, teve um impacto significativo e positivo no direcionamento estratégico da entidade, orientando o desenvolvimento de ações de alto impacto, não havendo nada que o desabone até o momento.

Data de início: 10 de janeiro de 2009

Data de término: 30 de março de 2009

Quantidade de horas: 700 horas

Área(s) temática(s) relacionada(s): Cadeia Produtiva de Alimentos, Indústria Têxtil e Vestuário, Eletrometalmecânico, Saúde, Tecnologias da Informação e Comunicação, Indústria de Plásticos e Embalagens, dentre outras.



Thaiana Adami
Coordenadora Incubadora CELTA

Thaiana Adami
Coordenadora de Logística e
Infra-Estrutura - CELTA

CELTA

Centro Empresarial para Laboração de Tecnologias Avançadas

Rod. SC 401, km 01, 600
Bairro: João Paulo - ParTec Alfa
88030-000 - Florianópolis - SC

tc@certi.org.br
www.celta.org.br

Tel: 48 3239 2222
Fax 48 3239 2200



ATESTADO TÉCNICO

Atestamos para os devidos fins que a equipe técnica da empresa **VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA**, inscrita no **CNPJ 05.731.785/0001-96**, tendo como Sócio Administrador o **Sr. Flávio Luís de Souza Lima**, empresário, inscrito no CPF sob nº **021.046.749-56**, desenvolveu entre **2004** até **2021**, serviços técnicos especializados em assessoria e consultoria para Gestão de Startups e Micro e Pequenas Empresas, para empresas vinculadas na Incubadora Celta (Centro Empresarial para Laboração de Tecnologias Avançadas), gerenciada pela CERTI (Centros de Referência em Tecnologias Inovadoras), contemplando as seguintes modalidades:

- Ferramentas de gestão ágeis e modernas
- Metodologias de trabalho para validação de MVP (mínimo produto viável)
- Modelo de Negócios CANVAS
- Elaboração, Viabilização e Implantação de Planos de Negócios
- Planejamento Estratégico para mais de 576 (quinhentos e setenta e seis) empresas.

O trabalho, como um todo, teve impacto significativo e positivo no direcionamento estratégico das empresas, orientando o desenvolvimento de novas ações, não havendo nada que o desabone até o momento.

Florianópolis, 04 de abril de 2022.



Tony Chierighini
CPF: 671.577.349-15
Diretor Executivo CELTA

CELTA
Centro Empresarial para Laboração de Tecnologias Avançadas

ATESTADO TÉCNICO

Declaramos para os devidos fins que, Charles Edsom Savaris, pertencente à equipe da empresa Valor e Foco Consultoria em Engenharia, CNPJ 05.731.785/0001-96, desenvolveu, entre Janeiro e Abril de 2009, um projeto para o desenvolvimento de Plano de Negócios com o objetivo de estruturar a operacionalização do LABORATÓRIO DE TECNOLOGIA DE INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO / SISTEMAS EMBARCADOS - TIC, implantado no Parque de Ciência e Tecnologia Guamá, no município de Belém/PA, para a SEDECT - Secretaria de Estado de Desenvolvimento da Ciência e Tecnologia do Estado do Pará.

O principal objetivo do laboratório TIC é implementar uma unidade para a concepção, desenvolvimento e teste de sistemas embarcados, incluindo hardware e software, contemplando aspectos desde a miniaturização do hardware até a engenharia de software.

No projeto, as seguintes etapas foram desenvolvidas:

- Avaliação o mercado nacional consumidor potencial;
- Desenvolvimento de uma política de relacionamento com o mercado;
- Estudo e análise do processo de desenvolvimento operacional do negócio;
- Projeção dos cenários de mercado para apresentar o potencial econômico.

Ao final do projeto, os seguintes resultados foram alcançados:

- Definição dos recursos necessários para a implementação das estratégias;
- Análise detalhada das estratégias para a minimização de riscos e incertezas;
- Desenvolvimento de uma política de relacionamento com o mercado alinhada com a estratégia de desenvolvimento do negócio;
- Projeção dos resultados de marketing, vendas, operação e financeiras.

O trabalho, como um todo, teve um impacto significativo e positivo no direcionamento estratégico da entidade, orientando o desenvolvimento de novas ações, não havendo nada que o desabone até o momento.

Belém, 01 de fevereiro de 2012



EDSON JOSE LEVY GOMES
Engenheiro Civil- FADESP

ATESTADO TÉCNICO

Declaramos para os devidos fins que, Flávio Luís de Souza Lima, pertencente à equipe da empresa Valor e Foco Consultoria em Engenharia, CNPJ 05.731.785/0001-96, desenvolveu, entre Janeiro e Abril de 2009, um projeto para o desenvolvimento de Plano de Negócios com o objetivo de estruturar a operacionalização do LABORATÓRIO DE ENGENHARIA BIOLÓGICA – ENGBIO, implantado no Parque de Ciência e Tecnologia Guamá, no município de Belém/PA, para a SEDECT – Secretaria de Estado de Desenvolvimento da Ciência e Tecnologia do Estado do Pará.

O ENGBIO tem por objetivo a realização de atividades de pesquisa e desenvolvimento, assim como de ensino e de prestação de serviços com foco nas áreas de genômica, bioquímica, e bioindústrias, mantendo interface com as áreas de gestão, materiais, química, bioinformática, ambiente, energia e saúde, para o desenvolvimento sustentável do homem amazônico e aumento da competitividade no Estado do Pará.

No projeto, as seguintes etapas foram desenvolvidas:

- Avaliação o mercado nacional consumidor potencial;
- Desenvolvimento de uma política de relacionamento com o mercado;
- Estudo e análise do processo de desenvolvimento operacional do negócio;
- Projeção dos cenários de mercado para apresentar o potencial econômico.

Ao final do projeto, os seguintes resultados foram alcançados:

- Definição dos recursos necessários para a implementação das estratégias;
- Análise detalhada das estratégias para a minimização de riscos e incertezas;
- Desenvolvimento de uma política de relacionamento com o mercado alinhada com a estratégia de desenvolvimento do negócio;
- Projeção dos resultados de marketing, vendas, operação e financeiras.

O trabalho, como um todo, teve um impacto significativo e positivo no direcionamento estratégico da entidade, orientando o desenvolvimento de novas ações, não havendo nada que o desabone até o momento.

Belém, 01 de fevereiro de 2012



EDSON JOSE LEVY GOMES
Engenheiro Civil- FADESP



ESTADO DE SANTA CATARINA
FUNDAÇÃO DO MEIO AMBIENTE – FATMA
GABINETE DA PRESIDÊNCIA

Rua Felipe Schmidt, 485 – Centro 88010-001 - Florianópolis – SC
Fone: (48) 3216.1770 Fax: (48) 3216.1753

ATESTADO DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS TÉCNICOS

Atestamos para os devidos fins que a empresa Valor & Foco Gestão da Inovação, estabelecida à Rod. SC 401 Km 01 - ParqTec Alfa - CEP 88030-000 - Florianópolis - SC, inscrita no CNPJ nº 05.731.785/0001-96, realizou para a Socioambiental Consultores Associados Ltda., sob interveniência da FATMA – Fundação do Meio Ambiente de Santa Catarina, o trabalho abaixo especificado:

Objeto: “Estudo de viabilidade econômica do modelo *endowment* como estratégia de sustentabilidade econômica de uma unidade de conservação”

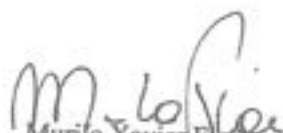
Este serviço foi executado sob a supervisão técnica da empresa SOCIOAMBIENTAL CONSULTORES ASSOCIADOS Ltda., estabelecida à Av. Rio Branco, 380 – Florianópolis/SC, inscrita no CNPJ nº 00.720.263/0001-75; dentro do projeto “Estratégia de conservação de *Raulinoa echinata*, envolvendo a elaboração do Plano de Manejo e do Programa de Implantação de uma Unidade de Conservação com este propósito específico”, em desenvolvimento para o Consórcio Empresarial Salto Pilão, também sob interveniência da FATMA.

Período de execução: dezembro de 2008 a julho de 2009

São responsáveis técnicos pelo desenvolvimento e implementação dos serviços acima discriminados os seguintes profissionais:

NOME	FORMAÇÃO E REGISTRO PROFISSIONAL	FUNÇÃO	ENTIDADE
Marcos Aurélio Da-Ré	Biólogo, CRBio 09382-03D	Coordenação geral	Socioambiental Cons. Associados Ltda.
Ricardo Müller Arcari	Eng. Sanitarista e Ambiental CREA-SC 016.823-0	Gerência	Socioambiental Cons. Associados Ltda.
Eduardo Hermes Silva	Biólogo, CRBio 34424-03	Coordenação técnica	Socioambiental Cons. Associados Ltda.
Davis Anderson Moreno	Geógrafo, CREA-SC 082.220-4	Apoio a coordenação	Socioambiental Cons. Associados Ltda.
Flávio Luís de Souza Lima	Eng. de Produção e Sistemas, M.Sc. CREA: 063810-1	Estratégia e viabilidade financeira	Valor & Foco Gestão da Inovação
Charles Edson Savaris	Eng. de Produção e Sistemas, M.Sc. CREA 070809-8	Planilha de simulação do modelo <i>endowment</i>	Valor & Foco Gestão da Inovação

Florianópolis, 25 de novembro de 2011


Murilo Xavier Flores
Presidente da FATMA


Arno Gesser Filho
Gerente de Unidades de Conservação



ATESTADO TÉCNICO

Declaramos para os devidos fins que a equipe técnica da empresa VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA, CNPJ 05.731.785/0001-96, tendo como coordenador o administrador Guilherme Guião Coelho Neubert, CPF 088.721.879-23, com 50 horas destinadas, como consultor o engenheiro de produção mecânica Paulo Henrique de Oliveira, CPF 041.750.619/83, com 260 horas destinadas e como estagiário o graduando em engenharia de produção mecânica Eliomar Bento Amorim Junior, CPF 086.345.949-80, com 310 horas destinadas, desenvolveu no período de dezembro de 2016 a junho de 2017, para o Instituto de Estudos e Gestão Energética (INERGE), CNPJ 12.373.636/0001-68, um projeto de Plano de Negócios para desenvolvimento de metodologia e sistema para tratamento de imagem e reconhecimento de padrões para inspeção autônoma para o mercado de linhas aéreas de transmissão e de distribuição energia, transporte dutoviário e torres de telecomunicação.

O projeto alcançou os seguintes resultados:

- Desenvolvimento de análise da oportunidade do negócio, identificando possíveis inovações nas fontes de receitas inicialmente idealizadas;
- Desenvolvimento de análise de benchmarking;
- Desenvolvimento do modelo de negócios e de governança;
- Mapeamento da cadeia de valor dos mercados de linhas aéreas de transmissão e de distribuição energia, transporte dutoviário e torres de telecomunicação;
- Mapeamento da cadeia de mercado e linhas aéreas de transmissão e de distribuição energia, transporte dutoviário e torres de telecomunicação;
- Identificação e análise dos principais concorrentes;
- Estimativa de demanda pelo serviço para os mercados de linhas aéreas de transmissão e de distribuição energia, transporte dutoviário e torres de telecomunicação projetadas para 5 anos;
- Desenvolvimento do plano de marketing;
- Avaliação dos mercados consumidores potencial por estrutura de negócio;
- Desenvolvimento de política de relacionamento com o mercado;
- Estudo, análise e mapeamento dos processos operacionais e comerciais;
- Identificação da capacidade operacional e comercial;
- Identificação e projeção do quadro de funcionários;
- Análise de cenários de mercado, de forma a apresentar o potencial econômico e financeiro do empreendimento;
- Descrição dos recursos necessários e disponíveis para a implementação das estratégias;
- Análise detalhada das implementações para a minimização de riscos e incertezas, de forma a se antecipar aos possíveis acontecimentos do futuro;
- Desenvolvimento de estratégias para desenvolver inovações inerentes ao negócio de forma a ampliar a sua competitividade ao longo dos anos;
- Desenvolvimento do plano econômico e financeiro projetado para 05 anos de acordo com os cenários e tendências identificados;
- Projeção da Demonstração do Resultado do Exercício para 05 anos de acordo com os cenários e tendências identificados;
- Projeção do Fluxo de Caixa para 05 anos de acordo com os cenários e tendências identificados;
- Identificação da taxa de desconto;
- Identificação e avaliação do valor econômico do negócio por meio do Fluxo de Caixa Descontado e da Análise da Perpetuidade.

O trabalho, como um todo, teve um impacto significativo e positivo no direcionamento estratégico do negócio, orientando o desenvolvimento de novas ações, não havendo nada que o desabone até o momento.

Florianópolis, 05 de agosto de 2017.



Newton Antunes Torres
Instituto de Estudos e Gestão Energética – INERGE
CNPJ 12.373.636/0001-68



ATESTADO TÉCNICO

Declaramos para os devidos fins que a equipe da empresa Valor e Foco Consultoria em Engenharia, CNPJ 05.731.785/0001-96, realizou, de acordo com premissas do contratante SEBRAE-SC, consultorias em Gestão Estratégica de Custos e Gestão e Melhoria de Processos para o APL Metal-Mecânico do Melo-Oeste/SC, entre abril e agosto/2011, com o objetivo de desenvolver uma estrutura de análise para subsidiar a avaliação dos processos produtivo e gerencial, por meio do estudo dos custos, permitindo a identificação de desperdícios e proporcionando o aumento do desempenho do negócio.

Em tal projeto foram identificadas melhorias para contribuir para a consolidação da gestão de custos e de processos, oferecendo subsídios para a agregação de valor ao negócio da empresa Mecânica Industrial Mibo Ltda.

O trabalho, como um todo, teve um impacto significativo e positivo no direcionamento estratégico da entidade, orientando o desenvolvimento de novas ações, não havendo nada que o desabone até o momento.

Alberto Santos Gubarte
Mecânica Industrial Mibo Ltda.

Videira, 18 de Agosto de 2011.



prefeitura de
PORTO ALEGRE

SECRETARIA MUNICIPAL DE PARCERIAS
DIRETORIA DE ESTRUTURAÇÃO DE DESESTATIZAÇÃO - SMP
ATESTADO

Declaramos para os devidos fins que a equipe da empresa Valor e Foco Consultoria em Engenharia, CNPJ 05.731.785/0001-96, tendo como responsável técnico o engenheiro Flávio Luís de Souza Lima, CPF 021.046.749/56, como consultores o engenheiro Nicolas Keunecke, CPF 053.528.679-19, com 260 horas investidas e como gestor do projeto o administrador Guilherme Guião Coelho Neubert, CPF 088.721.879-23, com 140 horas destinadas, desenvolveu no período de março de 2020 a março de 2021, conforme SEI/PMPA - 9550370- CONTRATO REGISTRADO CONTRATO Nº 71485, tendo como contratante o **MUNICÍPIO DE PORTO ALEGRE**, relativos aos Estudos de Viabilidade Econômico-Financeira, Jurídica, Contábil e Técnico-Operacional relativos às atividades da Companhia Carris Porto Alegrense, realizando como entrega o **Produto 8 - Relatório de Avaliação Econômico-Financeira Final**, que contemplou minimamente os seguintes aspectos:

- Avaliação do cenário escolhido pela PMPA para análise econômico-financeira de liquidação da Companhia Carris Porto Alegrense com a redistribuição das linhas por ela operada entre as demais concessionárias do sistema de transporte público do município de Porto Alegre, com eventual redimensionamento das operações, o que incluiu:
 - Revisão da previsão de demanda de passageiros da CARRIS;
 - Revisão dos Resultados Econômicos e Financeiros dos Produtos 4 e 5;
 - Revisão do Valor Patrimonial dos Ativos e Passivos da CARRIS;
 - Estruturação da metodologia utilizada para a Modelagem Econômico-Financeira;
 - Análise e Projeção do cenário, baseado nas premissas anteriormente estruturadas;
 - Análise de Impacto Econômico-Financeiro dos Resultados Obtidos e Comparativo com Cenário base.

Declaramos, ainda que os compromissos contratuais assumidos foram cumpridos de forma satisfatória, nada constando em nossos registros, até a presente data, que desabone comercial e tecnicamente a empresa.

Porto Alegre, 14 de junho de 2022.

ANA MARIA PELLINI

Secretária Municipal de Parcerias



Documento assinado eletronicamente por **Lucas Thixbai Freitas Fraga, Servidor Público**, em 15/06/2022, às 09:11, conforme o art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006, e o Decreto Municipal 18.916/2015.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <http://sei.procempa.com.br/autenticidade/seipmpa> informando o código verificador **19158018** e o código CRC **74823116**.



ATESTADO TÉCNICO

Atestamos para os devidos fins que a equipe técnica da empresa VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA, CNPJ 05.731.785/0001-96, tendo como Gestor/administrador responsável Flávio Luís de Souza Lima, CPF 021.046.749-56, Coordenador/técnico Guilherme Guião Coelho Neubert, CPF 088.721.879-23 e CRA SC 31509, Pesquisador Gabriel Prichoa Scapini, CPF 03280915023 e Analista de Projetos Lukas Reitter Pezzini, CPF 089.071.679-07, com 608 horas destinadas, desenvolveu no período de novembro/2022 até abril/2023, conforme GEDOC nº 8817/2022 e CT. 0146.22 referente ao Pregão Eletrônico nº 012/2022 tendo como contratante o SERVIÇO DE APOIO AS MICRO E PEQUENAS EMPRESAS DA BAHIA – SEBRAE/BA, inscrito no CNPJ/MF sob o n.º: 14.797.724/0001-12, relativos ao Estudo sobre o cenário atual e perspectivas da economia baiana e do seu ambiente de negócio e também a elaboração de um Plano Estratégico e de Ação para o desenvolvimento do empreendedorismo e dos Micro e Pequenos Negócios no Estado da Bahia para os próximos 05 anos (2023-2028), realizando a entrega da Etapa I – Planejamento e cronograma das atividades, que contemplou, minimamente os seguintes aspectos:

- Planejamento das atividades através de Relatório técnico sobre o levantamento das expectativas e proposições de contribuições das Entidades representativas das Classes Empresariais.
- Plano Operacional do Estudo contemplando o planejamento operacional para execução dos trabalhos e culmina na apresentação do Plano Operacional, para alinhamento entre as equipes sobre os objetivos, escopo, prazos, envolvimento no trabalho.
- Levantamento inicial de informações a respeito dos envolvidos tecnicamente e sobre possíveis documentos de projetos passados que tenham sido desenvolvidos pelo contratante com finalidade semelhante.
- Breve análise da economia baiana nos últimos 05 anos, nos campos econômico, social, tecnológico, fiscal, tributário, creditício, trabalhista, observando participação no contexto regional, nacional e internacional e analisando os seus impactos sobre os pequenos negócios;
- Análise projetiva da economia baiana para os próximos 04 anos, considerando os mesmos aspectos anteriormente mencionados;
- Grupos focais com participação de representantes das Secretarias do Governo, das associações e federações empresariais, instituições de ensino e bancos públicos com assento no Conselho Deliberativo Estadual (CDE), assim como representantes de outras organizações que possam contribuir para a construção do referido documento. Incluindo instituições públicas e privadas de destaque e iniciativa empreendedoras inovadoras, voltadas para planejamento e conjuntura econômica, educação empreendedora, bancos e crédito, internacionalização, tributação e ambiente de negócios, comércio e serviços, economia criativa, turismo, indústria e encadeamento produtivo, inovação e agronegócio.
- Evento de 2 horas para homologação dos resultados das entrevistas.

Apresentou relatórios de avaliação de desempenho das atividades e equipe técnica relativas à execução dos serviços contratados quando solicitado e nos prazos determinados pelo Sebrae/BA.

O trabalho, como um todo, teve um impacto significativo e positivo no direcionamento estratégico do negócio, orientando o desenvolvimento de novas ações, não havendo nada que o desabone até o momento.

Salvador, 08 de maio de 2023.

Isabel de Cassia Santos Ribeiro
Gestora / SEBRAE - BA
CPF: 261.884.225-15
E-mail: isabel.ribeiro@ba.sebrae.com.br
Fone: (071) 3320 4422



PROTOCOLO DE ASSINATURA DIGITAL(S)

Este documento foi assinado digitalmente no e-DOC Web Imaging por:

Assinado digitalmente por:
ISABEL DE CASSIA SANTOS
RIBEIRO
26188422515
11/05/2023 09:26:29 BRT


ATESTADO TÉCNICO

Declaramos para os devidos fins que a equipe da empresa Valor e Foco Consultoria em Engenharia, CNPJ 05.731.785/0001-96, desenvolveu no âmbito do **Projeto de desenvolvimento de resumos executivos setoriais** entre **março / 2015 e setembro / 2015**, um projeto de consultoria para **a revisão e atualização dos dados constantes no Estudo Setorial na Indústria Catarinense – Construção Civil, Estudo Setorial da Indústria Catarinense – EletroMetalMecânico e Estudo Setorial da Indústria Catarinense - Náutico**, com o objetivo de desenvolver um resumo executivo para cada um dos setores supracitados.

O trabalho, como um todo, teve um impacto significativo e positivo no direcionamento estratégico da entidade, não havendo nada que o desabone até o momento.

Florianópolis, quinta-feira, 17 de setembro de 2015

ROBERTO TAVARES
SEBRAE SANTA CATARINA.
CNPJ: 82.515.859/0001-06



GILSON SANTOS
SEBRAE SANTA CATARINA.
CNPJ: 82.515.859/0001-06

ATESTADO TÉCNICO

Atestamos para os devidos fins que a equipe técnica da empresa VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA, CNPJ 05.731.785/0001-96, tendo como coordenador/administrador responsável Flávio Luís de Souza Lima, CPF 021.046.749-56, prestou serviços de consultoria para o SERVIÇO DE APOIO AS MICRO E PEQUENAS EMPRESAS DE SANTA CATARINA – SEBRAE/SC, inscrito no CNPJ/MF sob o n.º: 82.515.859/0001-06, referente ao Contrato de Prestação de Serviços nº 015/12 da Concorrência Pública nº 03/12, onde desenvolveu no período de julho de 2012 a janeiro de 2013 estudos de consultoria sobre desenvolvimento de territórios a partir de fontes de dados públicos para a produção da Série Santa Catarina em Números 2012 com informações segmentadas para o Estado, Regiões e Municípios.

O projeto alcançou os seguintes resultados:

- Apresentou por meio de levantamento de dados secundários a caracterização de 6 regiões de baixo desenvolvimento econômico em Santa Catarina. Distribuídos, de acordo com divisão do SEBRAE, em nove macrorregiões (Extremo Oeste; Foz do Itajaí; Grande Florianópolis; Meio Oeste; Norte; Oeste; Serra Catarinense; Sul; e Vale do Itajaí);
- Apresentou informações atualizadas de Santa Catarina que subsidiaram a tomada de decisões relacionadas ao programa de Revitalização da Economia em atividades voltadas ao planejamento e desenvolvimento de projetos de Polos Multissetoriais em áreas de baixo desenvolvimento econômico;
- Gerou base de dados para cada Município do Estado, contendo informações sobre aspectos gerais, populacionais, mercadológicos, sociais, econômicos e de infraestrutura;
- Disponibilizou informações que permitiram contextualizar as características regionais e municipais do Estado de Santa Catarina;
- Detectou setores e territórios, representativos do segmento de micro e pequenas empresas;
- Deu assistência ao Sebrae/SC em todas as áreas de sua atividade relativas à execução dos serviços, sempre que solicitada;
- Submeteu-se quando solicitado pelo Sebrae/SC à auditoria nas áreas contábil e de informática através de auditoria interna do Sebrae/SC ou por empresa designada, sobre assuntos relacionados ao objeto da licitação;
- Apresentou relatórios de avaliação de desempenho das atividades e equipe técnica relativas à execução dos serviços contratados quando solicitado e nos prazos determinados pelo Sebrae/SC.

O trabalho, como um todo, teve um impacto significativo e positivo no direcionamento estratégico do negócio, orientando o desenvolvimento de novas ações, não havendo nada que o desabone até o momento.

Florianópolis, 20 de julho de 2022.

Edgar Macedo Júnior
Analista Técnico do Sebrae / SC
CPF: 637.093.929-34
E-mail: edgar@sc.sebrae.com.br
Fone: (48) 3221 0800
CNPJ: 82.515.859/0001-06

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

Atestado Sebrae

O documento acima foi proposto para assinatura digital através da plataforma de assinaturas do SEBRAE. Para verificar a autenticidade das assinaturas clique neste link

<https://assinaturadigital.sebrae.com.br/verificadorassinaturas/#!/search?codigo=80-A9-E0-2A-6C-D7-A4-B8-21-2E-90-3E-7C-BF-D4-F4-71-B9-DB-04> acesse o site

<https://assinaturadigital.sebrae.com.br/verificadorassinaturas/#!/search> e digite o código abaixo:

CÓDIGO: 80-A9-E0-2A-6C-D7-A4-B8-21-2E-90-3E-7C-BF-D4-F4-71-B9-DB-04

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status é(são):

✓ **Edgar Junior - 637.***.***-34** - 22/07/2022 08:56:52

Status: Assinado eletronicamente, mediante senha de rede, pessoal e intransferível

IP: 179.***.***.***4



ATESTADO TÉCNICO

Atestamos para os devidos fins que a equipe técnica da empresa VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA, CNPJ 05.731.785/0001-96, tendo como Gestor/administrador responsável Flávio Luís de Souza Lima, CPF 021.046.749-56, Coordenador/técnico Guilherme Guião Coelho Neubert, CPF 088.721.879-23 e CRA SC 31509, Pesquisador Gabriel Prichoa Scapini, CPF 03280915023 e Analista de Projetos Lukas Reitter Pezzini, CPF 089.071.679-07, com 650 horas destinadas, desenvolveu no período de novembro/2022 à março/2023, conforme Contrato nº 17/2022 referente ao Pregão Eletrônico nº **003/2022 E PROCESSO Nº 105642/2022**, tendo como contratante o **MUNICÍPIO DO SALVADOR**, através da **SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, EMPREGO E RENDA - SEMDEC**, inscrito no CNPJ/MF sob o n.º: 13.927.801/0032-45, realizando a entrega da Etapa II – **Diagnóstico e Mapeamento do Ecossistema da Economia Criativa**, voltado para a identificação de recortes de oportunidades prioritárias, além de um mapa de atores do ecossistema empreendedor criativo e análise de tendência do mercado. Expondo com clareza as rotas e caminhos possíveis para o desenvolvimento territorial e das comunidades dentro das suas potencialidades e de uma estratégia concatenada e conectada que contemplou, os seguintes aspectos:

- Análise de benchmarkings
- Identificação de tendências – Mercadológicas
- Análise setorial
- Identificação de tendências – Setoriais
- Mapeamento de cadeia de mercado
- Desenvolvimento do Mapa de Atores
- Levantamento de dados primários junto aos principais stakeholders
- Identificação de recortes prioritários
- Consolidações para a SWOT

O desenvolvimento do trabalho ocorreu em dois grandes eixos, que serviram para orientar a forma do estudo e a materialização dos resultados.


1. Análise Setorial: Levantamento de dados secundários, objetivando a identificação e descrição das características da situação regional, bem como o levantamento de dados sobre o comportamento histórico do setor, de modo a se compreender o potencial existente na região, mapear os principais stakeholders e possibilitar o mapeamento da cadeia de mercado local;

2. Análise de Benchmarking: Identificação de modelos existentes em outras localidades e tendências que serão utilizados como referência para o desenvolvimento do projeto.

Os estudos contidos nestas macros etapas, se inicia com uma conceituação da economia criativa, que posteriormente se complementa com a construção de um panorama sobre a cidade de Salvador e finaliza com uma análise dos principais benchmarks para políticas públicas criativas.

O trabalho, como um todo, teve um impacto significativo e positivo no direcionamento estratégico do negócio, orientando o desenvolvimento de novas ações, não havendo nada que o desabone até o momento.

Salvador, 29 de maio de 2023.

 Documento assinado digitalmente:
VINICIUS ALVES MARIANO
Data: 29/05/2023 14:03:46-0300
Verifique em <https://validar.itl.gov.br>

Vinicius Alves Mariano
Diretor Salvador |Tech/ SEMDEC - BA
CPF: 016.646.845-22
E-mail: viniciusmariano@salvador.ba.gov.br
Fone: (071) 3202 7919
CNPJ: 13.927.801/0032-45

ATESTADO TÉCNICO

Atestamos para os devidos fins que a equipe técnica da empresa VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA, CNPJ 05.731.785/0001-96, tendo como Gestor/administrador responsável Flávio Luís de Souza Lima, CPF 021.046.749-56, Coordenador/técnico Guilherme Guião Coelho Neubert, CPF 088.721.879-23 e CRA SC 31509, Pesquisador Gabriel Prichoa Scapini, CPF 03280915023 e Analista de Projetos Lukas Reitter Pezzini, CPF 089.071.679-07, com 490 horas destinadas, desenvolveu no período de março/2023 à abril/2023, conforme Contrato nº 17/2022 referente ao Pregão Eletrônico nº **003/2022 E PROCESSO N° 105642/2022**, tendo como contratante o **MUNICÍPIO DO SALVADOR**, através da **SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, EMPREGO E RENDA - SEMDEC**, inscrito no CNPJ/MF sob o n.º: 13.927.801/0032-45, realizando a entrega da Etapa III – **Relatório de Maturidade do Ecossistema da Economia Criativa com Planejamento Estratégico**, que contemplou, minimamente os seguintes aspectos:

- Análise de Risco
- Relatório Parcial
- Identificação do nível de Maturidade
- Benchmarkings Focados
- Desenvolvimento da Cadeia de Mercado de Salvador
- Definição de Estratégias
- Realização das interações presenciais
- Desenvolvimento de relatório

O desenvolvimento do trabalho ocorreu em três grandes eixos, que serviram para orientar a forma do estudo e a materialização dos resultados.

1. Identificação de Recortes Prioritários: Identificação dos recortes de oportunidades prioritárias para o território ou região. Estes recortes são as alavancas do ecossistema de inovação. Ou seja, são aquelas cadeias de valor que quando desenvolvidas carregam mais oportunidade de dinamizar o tecido social, gerando retornos positivos para os empreendedores e para seu entorno. Mapeados a partir da análise dos principais desafios socioambientais presentes nas regiões em intersecção com as capacidades instaladas e os recursos disponíveis para mobilização e desenvolvimento de soluções inovadoras;

2. Mapa de Atores: Construção do mapa de atores parte de uma abordagem inclusiva, prezando pela representatividade presente no empreendedorismo do território analisado. Permitindo identificar os principais agentes do ecossistema empreendedor, incluindo indivíduos, startups, associações, empresas, investidores entre outras instituições relevantes para a construção do ambiente de fomento ao empreendedorismo. A percepção desses atores acerca dos desafios e oportunidades de empreender, seu posicionamento, suas práticas inovativas, permitindo identificar não só aquelas iniciativas que já estão consolidadas, mas também as forças emergentes e como pode-se promover novas conexões para fortalecer e desenvolver a inovação;


3. Análise de Tendências de Mercado: Mapeamento das principais referências nacionais e globais de inovações, negócios, tecnologias e demais soluções para os recortes priorizados. Análise de tendências permite tangibilizar por meio de exemplos práticos e cases de sucesso já validados em outras regiões alguns dos caminhos possíveis para o desenvolvimento do

empreendedorismo criativo nos territórios. Fornecendo também subsídios para o desenho de programas e soluções inovadoras a serem implementadas no ecossistema, conectando a realidade local ao suprassumo da inovação criativa a nível global e apresentando modelos possíveis de combinar geração de receita e impacto socioambiental positivo.

Os itens contidos nestas macro etapas, se divide em conceituação da economia criativa, panorama sobre a cidade de Salvador, análise dos principais benchmarks para políticas públicas criativas, resultados do levantamento de dados primários (coletados sob a forma de grupos focais e entrevistas semiestruturadas), apresentação dos recortes prioritários e estratégias principais para o ecossistema.

O trabalho, como um todo, teve um impacto significativo e positivo no direcionamento estratégico do negócio, orientando o desenvolvimento de novas ações, não havendo nada que o desabone até o momento.

Salvador, 29 de maio de 2023.

Documento assinado digitalmente
 VINÍCIUS ALVES MARIANO
Data: 29/05/2023 14:03:46-0300
Verifique em <https://validar.it.gov.br>

Vinicius Alves Mariano
Diretor Salvador |Tech/ SEMDEC - BA
CPF: 016.646.845-22
E-mail: viniciusmariano@salvador.ba.gov.br
Fone: (071) 3202 7919
CNPJ: 13.927.801/0032-45



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO DISTRITO FEDERAL

2. EXPERIÊNCIA DA EQUIPE TÉCNICA

2.1. COORDENADOR

2.2. PROFISSIONAL 1



CRM-DF

Setor de Indústrias Gráficas (SIG), Quadra 01, Lote 985, 2º Andar, Sala 202,
Brasília/DF - <https://crmdf.org.br/>



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO DISTRITO FEDERAL

2.1. COORDENADOR: FLAVIO LUÍS DE SOUZA LIMA



CRM-DF

Setor de Indústrias Gráficas (SIG), Quadra 01, Lote 985, 2º Andar, Sala 202,
Brasília/DF - <https://crmdf.org.br/>

Flávio Luís de Souza Lima

Dados pessoais

Nome Flávio Luís de Souza Lima
Filiação Francisco José de Oliveira Lima e Neusa Maria Cavalcanti de Albuquerque Lima
Nascimento 06/08/1977 - Curitiba/PR - Brasil
Carteira de Identidade 47432748 SSP - SC - 08/07/2003
CPF 021.046.749-56

Endereço profissional Valor e Foco Consultoria em Engenharia S/S Ltda. EPP
Rod SC 401 - km 01 - Parqtec Alfa
João Paulo - Florianópolis
88030-000, SC - Brasil
Telefone: 48 32392297

Endereço eletrônico

E-mail para contato: flavio@valorefoco.com.br

Formação acadêmica/titulação

2004 - 2007 Mestrado em Engenharia de Produção.
Universidade Federal de Santa Catarina, UFSC, Florianópolis, Brasil
Área: Análise de Investimentos, Ano de obtenção: 2007
Orientador: Luiz Fernando Mahlmann Heineck

1996 - 2002 Graduação em Engenharia de Produção.
Universidade Federal de Santa Catarina, UFSC, Florianópolis, Brasil

1992 - 1995 Ensino Profissional de nível técnico em Técnico Produção Mecânica.
Instituto Federal de Santa Catarina, IFSC, Florianópolis, Brasil

Atuação profissional

1. Valor e Foco Consultoria em Engenharia S/S Ltda. EPP - V&F

Vínculo institucional

2003 - Atual Enquadramento funcional: Diretor Comercial , Carga horária: 40, Regime:
Dedicação exclusiva

2. Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas de Florianópolis - SEBRAE/SC

Vínculo institucional

2002 - 2009 Enquadramento funcional: consultor, Regime: Parcial

3. Grupo de Engenharia e Análise do Valor – GAV/UFSC

Vínculo institucional

2002 - 2008 Enquadramento funcional: Bolsista , Carga horária: 80, Regime: Integral

4. SEBRAE NACIONAL - SEBRAE/NA

Vínculo institucional

2009 - 2021 Enquadramento funcional: Credenciado, Regime: Parcial

Revisor de projeto de agência de fomento

1. Fundação de Amparo à Pesquisa e Inovação do Estado de Santa Catarina - FAPESC
2. UNIVERSITEC – UNIVERSITEC / Pará
3. Fundação CERTI / Santa Catarina
4. FINEP/ Rio de Janeiro

Expêriencias Extras

Ministrou Masterclass em inglês – **Tema: Startup Brasileiras na Estônia.** - Parceira em V&F, Tehnopol e Startup Estônia. – 2023

Ministrou Masterclass em inglês – **Tema Brazilian market opportunities | ICT.** Parceira em V&F, Madan Parque – Portugal – 2023

Cursos e Eventos

Web Summit – Portugal – 2022

XXIX Congresso Brasileiro de Custos – Apresentando o Case “OTIMIZAÇÃO DE CUSTOS EM UMA INDÚSTRIA DE COSMÉTICOS SOB A ÓTICA DO LEAN COST MANAGEMENT” – 2022

Mercopar – 2023

Estratégia para Internacionalização - FIA/Apex – 2023

Planejamento Financeiro Internacional – Apex - 2023

Áreas de atuação

1. Estudos Setoriais
 2. Análise de investimentos
 3. Estudos de Viabilidade
 4. Planejamento Estratégico Nacional e Internacional
 5. Plano de Negócios
 6. Estudo de Mercado Internacional
 7. Economia de Tecnologia
 8. Diagnóstico Setorial
 9. Gerência do Projeto e do Produto
-

Idiomas

Inglês	Compreende Bem , Fala Bem , Escreve Bem , Lê Bem
Espanhol	Compreende Bem , Fala Razoavelmente , Escreve Razoavelmente , Lê Bem
Francês	Compreende Bem , Fala Bem , Escreve Bem , Lê Bem
Português	Compreende Bem , Fala Bem , Escreve Bem , Lê Bem

Ferramentas

Domínio pleno do pacote office, Excell avançado, PowerPoint, Word, Project, ferramentas de navegação.

Produção

Produção técnica – Relevantes

SOUZA LIMA, F. L., HOLTZ, I., NEUBERT, G. G. C., PEZZINI, L. R., SCAPINI.

Desenvolvimento estratégico de desenvolvimento, para um grupo de 32 (trinta e duas) Startups incubadas ao Celta, proporcionando melhorias em seus processos mercadológicos (mercado concorrente e consumidor, estratégias de marketing, comercial e customer success), tecnológicos (definições das funcionalidades da solução e processos de P&D, identificação e implementação de melhorias e gestão da operação) e estratégicos (diretrizes estratégicas e definição de metas, gestão de inovação e comunicação interna), através de cursos/wks intensivos com aulas práticas, além de consultorias especializadas individuais, que possibilitaram o aumento da competitividade e um maior impacto na economia local. Fundação CERTI, 2023

SOUZA LIMA, F. L., NEUBERT, G. G. C., PEZZINI, L. R., SCAPINI.

Projeto de Planejamento Social e Estratégico para o processo de internacionalização do empreendimento em São Tomé e Príncipe compreendendo análise de Mercado Setorial de Produção e Distribuição de Cannabis Medicinal nos continentes norte americano e europeu, além do Planejamento de Expansão do Negócio validando o investimento no país africano. AQUARIUS, 2023.

SOUZA LIMA, F. L., NEUBERT, G. G. C.

Estudo mercadológico e plano de negócios estratégico, promovendo o direcionamento técnico, econômico e mercadológico, que permitiu projetar, tática e estrategicamente, o negócio de desenvolvimento e comercialização do testes genéticos, em nível nacional e internacional, sobretudo Itália, Alemanha, Reino Unido e Suíça., além de subsidiar a eventual negociação com investidores. Biogenetika, 2021

SOUZA LIMA, F. L., NEUBERT, G. G. C., KEUNECKE, N.

Estudos de Viabilidade Econômico-Financeira, Jurídica, Contábil e Técnico-Operacional relativos às atividades da Companhia Carris Porto Alegre; Relatório de avaliação econômico-financeira final; Avaliação do cenário escolhido pela PMPA para análise econômico-financeira da liquidação da Companhia Porto Alegre com a redistribuição das linhas por ela operada entre as demais concessionárias do sistema de transporte público do município de Porto Alegre, com eventual redimensionamento das operações; Revisão da previsão de demanda de passageiros da CARRIS; Revisão dos Resultados Econômicos e Financeiros dos Produtos 4 e 5; Revisão do Valor Patrimonial dos Ativos e Passivos da CARRIS, Estruturação da metodologia utilizada para a Modelagem Econômico-financeiras; Análise e Projeção do cenário, baseado nas premissas anteriormente estruturadas; Análise de impacto Econômico-Financeiro dos Resultados Obtidos e Comparativo com Cenário base. Carris, 2021

SOUZA LIMA, F. L., NEUBERT, G. G. C., KEUNECKE, N.

Consultoria para desenvolvimento da modelagem de custos para precificação da valoração para pleno funcionamento da estrutura; Projeção de receitas – demanda vs preço; Modelagem de custos – operacionais, administrativos e comerciais; Análise de precificação; Projeção de Investimento – imobilizados. Neurondor, 2021.

SOUZA LIMA, F. L., NEUBERT, G. G. C., KEUNECKE, N.

Avaliação do Valor de Mercado (Valuation) da Carris; Parecer sobre evolução dos demonstrativos, balanço patrimonial, perfil de endividamento, análise de crédito e liquidez; Análise do histórico de evolução da demanda, tarifa e receita da empresa, além do impacto do formato de remuneração tarifária nas contas da companhia; Análise

do valor patrimonial, contemplando levantamento dos ativos e passivos e ajustes dos mesmos a valores de mercado vigentes; Modelagem e projeções econômicas-financeiras para 10 anos. Definição de premissas de projeções para as receitas, custos e despesas e investimentos, contemplando a incrementação de melhorias operacionais previstas na companhia; Projeção de resultados econômicos-financeiros para 10 anos e valoração da empresa (valuation), seguindo o método do Fluxo de Caixa Descontado (FCD); Projeção dos Demonstrativos de Resultados do Exercício (DRE); Projeção do Fluxo de Caixa Operacional (FCO) e Fluxo de Caixa do Acionista (FCA); Projeção do Balanço Patrimonial (BP) e avaliação da Necessidade de Capital de Giro (NCG); Cálculo da taxa de desconto pelo método WACC (Weighted Average Capital Cost) e taxa de perpetuidade; Cálculo do Valor Presente Líquido (VPL) de fluxo de caixa projetado; Análise de sensibilidade dos resultados econômico-financeiros obtidos, de acordo com variações de parâmetros chave, como tarifa, custos com mão de obra, custos variáveis e WACC; Realização de laudo de avaliação imobiliária, identificando o valor de cada um dos terrenos, o custo de reedição das benfeitorias levando em conta a depreciação das mesmas, e as perspectivas de potencial de liquidez dos ativos; Valuation da companhia por meio de fluxo de caixa descontado e através do balanço patrimonial da mesma. Carris, 2021.

SOUZA LIMA, F. L., NEUBERT, G. G. C., KEUNECKE, N.

Estudo e análise mercadológica internacional, contemplando pesquisa, análise e validação, para empresa de nanotecnologia. Através de pesquisas primárias e secundárias, fornecendo informações estratégicas para o aprimoramento dos processos produtivos industriais e a comercialização. TNS, 2020

SOUZA LIMA, F. L., NEUBERT, G. G. C., KEUNECKE, N.

Projeto de mapeamento da cadeia do valor do biogás através do mapeamento de informações, indicadores, benchmarking, análise de informações técnicas, mercadológicas, econômicas e ambientais, com o objetivo de subsidiar o processo de tomada de decisão para a priorização de usinas de geração de biogás, a partir da caracterização de substratos e respectivas concentrações geográficas, além de mercados associados a serem explorados em nível estadual.. Sebrae/SC, 2019

SOUZA LIMA, F. L., NEUBERT, G. G. C., KEUNECKE, N.

Projeto de estudo de viabilidade técnica, econômica e comercial para a estruturação de um frigorífico na região de Palmitos/SC, em formato de cooperativa formada por pecuaristas de pequeno porte, abrangendo coleta de informações primárias e secundárias junto ao setor agropecuário sul brasileiro, tanto de cunho qualitativo quanto quantitativo, mapeamento da cadeia do valor de produtos frigoríficos de bovino, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise da qualidade de investimento. Prefeitura Municipal de Palmitos, 2019

SOUZA LIMA, F. L., NEUBERT, G. G. C.

Prestação de serviços de consultoria técnica para avaliação de resultados de 53 projetos contratados no programa TECNOVA/SC e avaliação do programa TECNOVA/SC, referente ao convênio FINEP no 01.13.0114.00. FAPESC, 2018

SOUZA LIMA, F. L., NEUBERT, G. G. C.; AMORIM JUNIOR, E. B.

Estudo do setor florestal; Análise do histórico e situação econômico-financeiro da empresa; Análise histórica do fluxo de receitas e despesas da empresa; identificação de premissas de receitas e custos e despesas para promover a projeção dos fluxos; Projeção dos seus fluxos financeiros; Analisar o contexto econômico para calcular as taxas de desconto e de risco; Identificação da taxa de retorno; Identificação de indicadores econômicos; Geração de subsídios para a análise econômica do valor da empresa; Definição do valor da empresa com base no Fluxo de Caixa Descontado e Análise por Perpetuidade. Treevia Serviços de engenharia, 2018

SOUZA LIMA, F. L., CASTRO, C. U., SOUZA LIMA, F. L.

Estudo de mercado para API Agrícola, abrangendo o mapeamento de 160 culturas agrícolas para a priorização e caracterização de cadeias agrícolas prioritárias, pesquisas primárias e secundárias junto ao setor agrícola nacional e internacional, tanto de cunho qualitativo quanto quantitativo, análise e prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise e validação da qualidade de investimento. API Agrícola, 2015

SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, C. E.

Projeto de melhoria de processos da cadeia produtiva de erva mate envolvendo a otimização dos processos produtivos, que incluem desde a colheita no mato de ervais, transporte de recebimento, secagem, moagem, embalagem, logística e distribuição dos produtos.. Materva, 2015

SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, C. E.

Projeto de estudo de viabilidade técnica, econômica e comercial para a estruturação de uma indústria de beneficiamento de erva mate, abrangendo coleta de informações primárias e secundárias junto ao setor agropecuário latino americano, tanto de cunho qualitativo quanto quantitativo, mapeamento da cadeia do valor de produtos da erva mate, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise da qualidade de

investimento. Matebras, 2014

SOUZA LIMA, F. L., ALMEIDA, M. B.

Estudo de Viabilidade de indústria de beneficiamento de Berbigão - ICMBIO, abrangendo diagnóstico territorial junto à comunidade de 40 extrativistas local, coleta de informações primárias e secundárias junto ao setor agropecuário nacional, tanto de cunho qualitativo quanto quantitativo, prospecção tecnológica, mapeamento da cadeia do valor da produção de berbigão, de infraestrutura de apoio e inteligência competitiva, além de análise da qualidade de investimento. ICMBIO, 2014

SOUZA LIMA, F. L.

Estudo de Viabilidade de indústria de beneficiamento de FLV - Cooperfamiliar, abrangendo diagnóstico com 160 agricultores familiares cooperados, coleta de informações primárias e secundárias junto ao setor agrícola nacional, tanto de cunho qualitativo quanto quantitativo, mapeamento da cadeia do valor de produtos FLV, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise da qualidade de investimento. Cooperfamiliar, 2014

SOUZA LIMA, F. L., FINARDI, F. A., SAVARIS, C. E.

Análise de viabilidade técnico, econômico, financeiro e mercadológico para avaliação do mercado mundial de máquinas têxtil, incluindo China, Índia, Bangladesh, México, EUA e Turquia. Pesquisas do mercado consumidor, análise e validação da logística viabilização a abertura de uma unidade, abrigo tecnologia para indústria têxtil e da moda, que são produzidos na própria unidade. Audaces, 2013

SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, C. E., SILVA JUNIOR, I. J.

Projeto de estudo para desenvolvimento, estruturação e fortalecimento de organizações de agroenergia – fpti – Projeto estruturante envolvendo diagnóstico junto a agricultores familiares do território oeste do Paraná, mapeamento da cadeia de valor da energia limpa, plano de desenvolvimento técnico e econômico da região e plano de captação de recursos a partir de fontes de financiamento da cooperação, nacional e internacional, para sustentar as ações estruturantes. Itaipu, 2012

SOUZA LIMA, F. L., FINARDI, F. A., TORRES, T. A.

Projeto de mapeamento de cadeias agropecuárias e levantamento de atividades econômicas no setor agropecuário do sul do Brasil, direcionado para pequenas propriedades rurais para incorporação de elementos favoráveis à conservação da biodiversidade nas suas propriedades, envolvendo diagnóstico agropecuário do território, plano de desenvolvimento técnico, econômico e ambiental da região. SPVS/Souza Cruz, 2012

SOUZA LIMA, F. L., SILVA JUNIOR, I. J., CABRERA, V. T.

Projeto de plano de negócios para estruturar o modelo estratégico da comercialização de sistemas de irrigação para propriedades agrícolas de médio e grande porte, abrangendo coleta de indicadores primários e secundários, para o setor agropecuário, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, mapeamento da cadeia do valor, além de análise do impacto social e econômico, para subsidiar plano de investimento e captação de recurso de risco. Boreste, 2012

SOUZA LIMA, F. L., LEAL, J; G. M, LINS, A. C. Z., SAVARIS, C. E.

Estudo, análise e validação de mercado internacional, para soluções inovadoras em sistema de medição de massa, para o sistema de transportes e carga ferroviário. Sendo a única balança do mundo aprovada pelo INMETRO com classe de exatidão melhor que 0,2% até 20 km/h. Contemplando pesquisas primárias e secundárias, fornecendo informações sobre a viabilidade comercial. Massa, 2012

SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, C. E., SILVA JUNIOR, I. J., FINARDI, F. A.

Projeto de estruturação da cooperativa de pequenos produtores de leite orgânico de formosa do sul e Irati, abrangendo coleta de informações primárias e secundárias junto ao setor nacional agropecuário, tanto de cunho qualitativo quanto quantitativo, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, mapeamento da cadeia do valor de leite orgânico, além de análise da qualidade de investimento. Sebrae/SC, 2011

SOUZA LIMA, F. L., SILVA JUNIOR, I. J.

Projeto de estudo de viabilidade técnica, econômica e comercial para a estruturação de uma fábrica de beneficiamento de couro de tilápia, em formato de cooperativa, abrangendo coleta de informações primárias e secundárias junto ao setor agropecuário regional, tanto de cunho qualitativo quanto quantitativo, prospecção tecnológica, mapeamento da cadeia de valor de produtos beneficiados a partir do couro da tilápia, e inteligência competitiva, além de análise da qualidade de investimento. APAE, 2010

SOUZA LIMA, F. L., SILVA JUNIOR, I. J.

Projeto de estudo de viabilidade técnica, econômica e comercial para a estruturação de uma fábrica de ovos pasteurizados - cooperovos, abrangendo coleta de informações primárias e secundárias junto ao setor agropecuário nacional, tanto de cunho qualitativo quanto quantitativo, mapeamento da cadeia de valor de produtos beneficiados a partir do ovo, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise da qualidade de investimento. Cooperovos, 2010

SOUZA LIMA, F. L., KROTH, G., DUTRA JUNIOR, P. F.

Análise Setorial e Diagnóstico competitivo da cadeia produtiva de produtos florestais [madeira], envolvendo diagnóstico setorial e mapeamento da cadeia do valor, a jusante e a montante, visando subsidiar projeto estruturante (Master Plan) para desenvolvimento de políticas públicas voltadas para alavancar a competitividade do setor na região oeste de Santa Catarina. Sebrae/SC, 2009

SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, C. E.

Estudo de Viabilidade para estruturação da cooperativa de produção pesqueira do complexo lagunar, abrangendo coleta de informações primárias e secundárias junto a 5 mil famílias pertencentes ao setor pesqueiro regional, tanto de cunho qualitativo quanto quantitativo, mapeamento da cadeia do valor de produtos beneficiados de pescado, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise da qualidade de investimento. Sebrae/SC, 2009

SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, C. E.

Projeto de estudo de viabilidade técnica, econômica e comercial para a estruturação de um frigorífico na região de Joaçaba/sc, em formato de cooperativa formada por pecuaristas de pequeno porte, abrangendo coleta de informações primárias e secundárias junto ao setor agropecuário latino americano, tanto de cunho qualitativo quanto quantitativo, mapeamento da cadeia do valor de produtos frigoríficos de suíno e caprino, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise da qualidade de investimento. Sebrae/SC, 2009

SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, C. E.

Projeto de análise de viabilidade econômica para a estruturação de endowment fund para fomentar atividades de conservação ambiental de parques e unidades de conservação na região sul brasileira. Socioambiental, 2009

SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, C. E.

Estudo de viabilidade técnico, econômico e comercial para desenvolvimento de indústria de beneficiamento de polpa de maracujá, abrangendo diagnóstico para coleta de informações primárias e secundárias junto a 60 agricultores familiares de maracujá, tanto de cunho qualitativo quanto quantitativo, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, contemplando o mapeamento da cadeia produtiva do maracujá e produtos beneficiados, além de análise da qualidade de investimento visando o desenvolvimento territorial e projetos de cooperação para financiamento público. Sebrae/SC, 2003

Produção

Produção técnica

Assessoria e consultoria

SOUZA LIMA, F. L., NEUBERT, G. G. C., PEZZINI, L. R., SCAPINI, G., SILVA, I. M. S.

Elaborar diretrizes para a implementação da Política Municipal de Incentivo à Economia Criativa do Município de Salvador a partir da realização de diagnóstico, mapeamento e planejamento estratégico do ecossistema sobre o cenário municipal da economia criativa. SEMDEC – Salvador, 2023

SOUZA LIMA, F. L., NEUBERT, G. G. C., PEZZINI, L. R., SCAPINI, G., SILVA, I. M. S.

Revisão e atualização do sistema de gestão e da planilha econômica financeira do negócio em questão, bem como a realização de análises sobre os resultados apresentados, de forma a comparar o previsto com o realizado. FTC, 2023.

SOUZA LIMA, F. L., NEUBERT, G. G. C., PEZZINI, L. R., SCAPINI, G., SILVA, I. M. S.

Elaboração de um estudo sobre o cenário atual e perspectivas da economia baiana e do seu ambiente de negócios e também a elaboração de um Plano Estratégico e de Ação para o desenvolvimento do empreendedorismo e dos Micro e Pequenos Negócios no Estado da Bahia para os próximos 05 anos (2023-2028). SEBRAE/BA, 2023

SOUZA LIMA, F. L., HOLTZ, I., NEUBERT, G. G. C., SCAPINI, G.

Desenvolvimento de projeto de consultoria para estudo e prospecção de materiais, conforme parâmetros técnicos e normas vigentes, com o intuito de viabilizar a produção de bins para o segmento da maçã, a partir de análises

de benchmarking nacionais e internacionais. ABPM, 2023

SOUZA LIMA, F. L., HOLTZ, I., NEUBERT, G. G. C.

Acelerar o crescimento, de forma estruturada e sustentável, da INPROTEC e dos seus empreendimentos incubados, possibilitando o desenvolvimento de empresas de sucesso através da tecnologia de aceleração MAC e práticas chaves convergentes com modelo CERNE. INPROTEC, 2023

SOUZA LIMA, F. L., LIMA, A., NEUBERT, G. G. C., PEZZINI, L. R., SCAPINI, G., SILVA, I. M. S., TORRES, J.

Desenvolvimento de valuation a partir da projeção de cenários de mercado e modelagem econômico- financeira da empresa, além do mapeamento do fluxo operacional, como objetivo de projetar os seus fluxos financeiros, por meio de taxas de desconto adequadas ao setor de atuação, subsidiando a análise econômica do valor da empresa. PNEUMOLAB, 2023

SOUZA LIMA, F. L., HOLTZ, I., LIMA, A. S., NEUBERT, G. G. C.

Plano de Negócios para orientar o direcionamento estratégico e mercadológico de projeto de P&D Aneel, no âmbito de suas estruturas de negócio, com o objetivo de promover a competitividade do empreendimento e análise da qualidade do investimento. B&C – Sebrae/SC, 2023

SOUZA LIMA, F. L., LIMA, A., MACHADO, R., NEUBERT, G. G. C., PEZZINI, L. R..

Projeto de valuation para a Startup MSCMED, participante do StartOut Brasil de Toronto. A partir da análise do histórico e situação econômico-financeira da empresa, além do mapeamento de mercado, com o objetivo de projetar os seus fluxos financeiros, por meio de taxas de desconto adequadas ao setor de atuação, subsidiando a análise econômica do valor da empresa. MSCMED, 2023

SOUZA LIMA, F. L., LIMA, A., NEUBERT, G. G. C., PEZZINI, L. R., SILVA, I. M. S.

Desenvolvimento de valuation a partir da projeção de cenários de mercado e modelagem econômico-financeira da empresa, além do mapeamento do fluxo operacional, com o objetivo de projetar os seus fluxos financeiros, por meio de taxas de desconto adequadas ao setor de atuação, subsidiando a análise econômica do valor da empresa e suas filiais. UNIKA, 2023

SOUZA LIMA, F. L., HOLTZ, I., NEUBERT, G. G. C., SOUZA LIMA, F. L.

Estudo de Viabilidade para orientar o direcionamento estratégico e comercial da empresa, com o objetivo de projetar a competitividade do empreendimento e análise da qualidade do investimento. LANDPARTS – Sebrae/SC, 2023

SOUZA LIMA, F. L., HOLTZ, I., LIMA, A. S., NEUBERT, G. G. C.

Estudo de Viabilidade Técnica, Econômica e Comercial, para fornecer indicadores técnicos, financeiros, econômicos e mercadológicos, que permitirão avaliar o processo de estruturação tática e estratégica, no litoral de Santa Catarina, de uma indústria para produção e comercialização de pães de queijo congelados. ARNUTRI, 2023

SOUZA LIMA, F. L., HOLTZ, I., NEUBERT, G. G. C.

Elaboração de instrumento de contratualização de serviços de Urgência e Emergência, contendo estudo de viabilidade técnica e econômico-financeira em procedimentos administrativos de média e alta complexidade para o Hospital Municipal Santo Antônio, em atendimento a Secretaria Municipal de Saúde, deste Município de Aripuanã – MT. PREFEITURA MUNICIPAL DE ARIPUANÃ – MT, 2023

SOUZA LIMA, F. L., NEUBERT, G. G. C., SCAPINI, G.

Plano de Negócios, no âmbito do projeto P&D Aneel, para orientar o direcionamento estratégico e mercadológico para implantação dos resultados do projeto de operacionalização de inspeções de segurança e monitoramento veicular com recursos tecnologia 4.0, com o objetivo de promover a competitividade do empreendimento e análise da qualidade do investimento. AHEON – Sebrae/SC, 2022

SOUZA LIMA, F. L., HOLTZ, I., NEUBERT, G. G. C., SILVA, I. M. S.

Estudo de Viabilidade Técnica, Econômica e Comercial, para fornecer indicadores técnicos, financeiros, econômicos e mercadológicos, que avaliaram o processo de estruturação tática e estratégica, em nível local, da operação varejista de comercialização de jóias e acessórios, visando o público classe C, em Barra Velha/SC. Joyale - Sebrae/SC, 2022

SOUZA LIMA, F. L., FERREIRA, D. S., HOLTZ, I., NEUBERT, G. G. C., SCAPINI, G., SILVA, I. M. S.

Intervenção investigativa que, através das premissas do MAC (Método para Avaliação da Competitividade), tem por intuito avaliar o desempenho competitivo de 32 (trinta e duas) empresas incubadas ao Celta, junto às quais, além de permitir a identificação e priorização de oportunidades de melhoria junto aos seus principais processos de gestão, visa também aferir a competitividade de cada organização. Fundação CERTI, 2022

SOUZA LIMA, F. L., FERREIRA, D. S., NEUBERT, G. G. C., SCAPINI, G., SILVA, I. M. S.

Estudo de Mercado com o objetivo de mapear e analisar a cadeia de valor do segmento de botões, a montante e a jusante, de forma a subsidiar o planejamento e desenho da política de relacionamento da IBG com o mercado, em nível regional ou nacional. IBG, 2022.

SOUZA LIMA, F. L., NEUBERT, G. G. C, SCAPINI, G, SILVA, I. M. S, SOUZA LIMA, F. L.
Plano de Negócios para desenvolvimento de empreendimento para explorar a produção de materiais orgânicos para confecção de diodos orgânicos emissores de luz (oled's) e células solares. UNESC, 2022

SOUZA LIMA, F. L., NEUBERT, G. G. C., SCAPINI, G., SILVA, I. M. S.
Diagnóstico de segurança operacional da linha ferroviária da FTC, conforme normas técnicas vigentes, com o intuito de subsidiar o desenvolvimento de uma proposta de adequação das metas de segurança junto a ANTT a partir de análises de benchmarking nacionais e internacionais. FTC, 2022

SOUZA LIMA, F. L., NEUBERT, G. G. C, OLIVEIRA, G., SCAPINI, G, SILVA, I. M. S.
Estudo de Viabilidade de Técnica, Econômica e Comercial, para fornecer indicadores técnicos, financeiros, econômicos e mercadológicos, que permitirão avaliar o processo de estruturação tática e estratégica, em nível regional, da adequação de um laticínio para produção e comercialização de fatiados de queijos e embutidos, além do beneficiamento do soro do leite. ASAASC, 2022

SOUZA LIMA, F. L., NEUBERT, G. G. C., SCAPINI, G., SILVA, I. M. S.
Estudo e pesquisa na área dos lácteos, para analisar a competitividade da cadeia do leite do Estado do Rio Grande do Sul, mapeando lacunas e oportunidades nas propriedades rurais e nas indústrias de Laticínios, conforme especificações estabelecidas neste instrumento. SEBRAE RS, 2022.

SOUZA LIMA, F. L., NEUBERT, G. G. C., OLIVEIRA, G., SCAPINI, G, SILVA, I. M. S, TORRES, J.,
Plano de Negócios para orientar o direcionamento estratégico e mercadológico para novo empreendimento (operações de terminais de transbordo ferroviários-multimodais), com o objetivo de promover a competitividade do empreendimento e análise da qualidade do investimento, além de sustentar a mensuração do valuation do negócio a partir da projeção de cenários de mercado e modelagem econômico-financeira da empresa por meio de taxas de desconto adequadas ao setor de atuação, subsidiando a análise econômica do valor da empresa. YNOVA, 2022

SOUZA LIMA, F. L., NEUBERT, G. G. C, SCAPINI, G.
Prestação de serviços na área de pesquisa de mercado, para coleta, tabulação, processamento de dados, análise quantitativa e qualitativa de conteúdo, com estatística descritiva, exploratória e inferencial, bem como, apresentação dos resultados aos gestores. PRODAM, 2022

SOUZA LIMA, F. L., HOLTZ, I., NEUBERT, G. G. C.
Desenvolvimento de um Plano de Negócios para orientar o direcionamento estratégico e mercadológico para novo empreendimento de soluções financeiras BancoSocial], com o objetivo de promover a sustentabilidade do empreendimento e análise da qualidade do investimento. Além de sustentar a mensuração do valuation a partir da projeção de cenários de mercado e modelagem econômico-financeira da empresa, além do mapeamento do fluxo operacional, como objetivo de projetar os seus fluxos financeiros, por meio de taxas de desconto adequadas ao setor de atuação, subsidiando a análise econômica do valor da empresa. Brasil Solidário Instituição de Pagamentos, 2022

SOUZA LIMA, F. L., NEUBERT, G. G. C, SCAPINI, G.
Projeto de consultoria para mapeamento e análise de indicadores para orientar ações da Gerência de Tecnologia e Inovação do Sebrae SC. SEBRAE/SC, 2022

SOUZA LIMA, F. L., SILVA, J. S. M., NEUBERT, G. G. C
Estudo de mercado internacional, atualização do estudo realizado em 2016, promovendo o mapeamento de informações, indicadores, pesquisas qualitativas e quantitativas, benchmarkings nacionais e internacionais, análise de informações técnicas, mercadológicas, econômicas e ambientais. Incluindo análise de equipamento atualizado no mercado Europeu, validando o processo de produção de Vinho Kranz – Gourmet – 'Done by Myself'. Kranz, 2021

SOUZA LIMA, F. L., KEUNECKE, N. F., SILVA, J. S. M, NEUBERT, G. G. C.
Projeto de Planos de Negócios para o Hub Costão Games, considerando a pesquisa, análise elaboração e validação de modelagem de negócios, análise de mercado nacional e internacional a partir de dados secundários; sondagem de mercado com o público-alvo e projeções econômico-financeiras e resultados por vertente. Vertentes consideradas: Geração de Games, Incubação de Empresas, Marketing e Mídia, Promoção de Competição, Escolas e Times, Capacitação e Treinamentos, Assistência de Negócios, Plataforma de Games do HubCG, Fundo de Investimento, Governança e Administração. HUBCG, 2021

SOUZA LIMA, F. L., KEUNECKE, N. F., NEUBERT, G. G. C.

Análise mercadológica internacional, contemplando estudo de viabilidade, análise do histórico e situação econômico-financeira da empresa, realização de projeções financeiras - valuation, por meio de taxas de desconto adequadas ao setor. Análise e validação de tendências de mercado, o mapeamento do ambiente externo através de pesquisas diretas de cunho estatístico [94% de confiabilidade] com benchmarks nacionais e internacionais, sobretudo aqueles situados na EUA, China e Coréia do Sul. Mapeamento do mercado concorrente para estabelecimento do diferencial competitivo do negócio. Watch Web Technology, 2021

SOUZA LIMA, F. L., KEUNECKE, N. F., SILVA, J. S. M, NEUBERT, G. G. C.

Estudo de mercado, analisando e validando a viabilidade de um laboratório de Patologia, que abrange o mercado Brasileiro e dos EUA. Pesquisa de mercado e volume de demanda, identificação dos modelos concorrentes e diferenciais, modelo de serviço e precificação com base no mercado, avaliação dos custos e processos operacionais e investimentos na estrutura e projeção de caixa e identificação da qualidade do investimento. Laboratório Patologia, 2020

SOUZA LIMA, F. L., KEUNECKE, N. F., NEUBERT, G. G. C

Estudo mercadológico internacional, para desenvolver e comercializar em escala global, solução para o monitoramento de EMHOs. Avaliação e validando o perfil consumidor, identificação da concorrência, identificação de funções aliadas ao produto, pesquisa qualitativa e quantitativa de mercado, avaliação do grau de importância na visão do cliente, avaliação do grau de importâncias das funções, subsidiar a definição de preço com base no valor, planejamento das alternativas de agregação de valor. Brasilrad, 2020

SOUZA LIMA, F. L., BELLÉ, G. H. Z., FERNANDES, J. P. C., KEUNECKE, N. F., NEUBERT, G. G. C. SANTOS, G.E.

Estudo de mercado, analisando o mercado Chines para comercialização de ovinos e bovinos, abatidos no frigorífico instalado no município de Palmitos/SC. Pesquisas de mercado, analisando a demanda local e validando o processo de comercialização e normas locais. Pasqualoto, 2019

SOUZA LIMA, F. L., CASTRO, C. U., KEUNECKE, N. F., SILVA, J. S. M, NEUBERT, G. G. C.

Estudo mercadológico internacional para estruturação de novo negócio, validando o mix de produtos do setor profissional de audiovisual – módulos amplificadores, considerando análise da oportunidade e realizando pesquisas primárias e secundárias. Bortoni, 2019

SOUZA LIMA, F. L., OLIVEIRA, P. H., PAULA, W.R., NEUBERT, G. G. C

Análise de mercado internacional, análise do valor do diagnóstico Nanoendoluminal, para solução com intuito tratamento do aneurisma da aorta abdominal, que apresenta como um processo minimamente invasivo para procedimentos cirúrgicos dessa magnitude. Pesquisa de mercado primárias e se. Agile Process, 2019

SOUZA LIMA, F. L., KEUNECKE, N., LÚCIO, F. L, NEUBERT, G. G. C., OLIVEIRA, P. H., PAULA, W. R.

Mapeamento de informações, pesquisa e análise de benchmarking nacionais e internacionais, indicadores mercadológicos, econômicos e ambientais, analisando e validando sistematicamente sobre a geração, fornecimento e captação de valor para a compreensão do fluxo de valor ao longo da cadeia produtiva do negócio, definindo-se um macro plano de marketing capaz de viabilizar a comunicação e entrega do valor para o devido mercado consumidor. Meerkat, 2018.

SOUZA LIMA, F. L., JUNIOR, E. B. A, NEUBERT, G. G. C., OLIVEIRA, P. H.

Estudo de viabilidade técnico, econômico e comercial, para de fabricação e comercialização de equipamentos didáticos, que atua em todo o território nacional e buscando expandir sua comercialização para a Alemanha e EUA. Bancadas didáticas voltadas para o treinamento em empresas e ao ensino técnico profissionalizante. Pesquisa de mercado, análise e validação do mix de produtos para laboratórios didáticos, mecânica, automação, refrigeração e elétrica. Soma, 2017

SOUZA LIMA, F. L., NEUBERT, G. G. C, OLIVEIRA, P. H., SCHMIDT, G. B.

Consultoria para desenvolvimento de sistema de tarifas baseado na metodologia SICOF - Sistema de Custos Operacionais Ferroviários. Composta por 2 dimensões, sendo elas, operacional e econômico-financeiro. FTC, 2017.

SOUZA LIMA, F. L., MONTEIRO, V. A., NEUBERT, G. G. C, SCHMIDT, G. B.

Análise e estudo de mercado internacional para o modelo de negócio, realização de pesquisas em profundidade para validação da oportunidade estratégica, bem como a identificar e descrever as características da solução. Com isso, validou e modelou o negócio e caracterizou o perfil de usuários, bem como o mapeamento da cadeia de valor do negócio e a análise macro de benchmarks. Proporcionando uma noção clara de como a empresa agregará valor ao cliente e introduzir sua solução no Brasil, Holanda, Inglaterra e EUA. Selous, 2017

CASTRO, C. U., SOUZA LIMA, F. L., NEUBERT, G. G. C.

Intervenção investigativa que, através das premissas do MAC (Método para Avaliação da Competitividade), tem

por intuito avaliar o desempenho competitivo de 34 (trinta e quatro) empresas incubadas ao Celta, junto às quais, além de permitir a identificação e priorização de oportunidades de melhoria junto aos seus principais processos de gestão, visa também aferir a competitividade de cada organização. Fundação CERTI, 2017

SOUZA LIMA, F. L., NEUBERT, G. G. C,

Estimativa da demanda por bens industriais derivada de investimentos em modernização e reequipamento dos sistemas prisional e de segurança pública e avaliação setorial da capacidade de resposta da indústria nacional., no âmbito do 914BRZ2019 - AMPLIAÇÃO E ATUALIZAÇÃO DA CAPACIDADE INSTITUCIONAL DO MDIC, tendo encerramento em 08/06/2018, contrato SA-3364/2017. Levantamento de perfil de equipamentos, tecnologias e serviços utilizados por sistemas de segurança pública e sistema prisionais, avaliando Brasil, Estados Unidos, México, Colombia e África do Sul. UNESCO, 2018

SOUZA LIMA, F. L., NEUBERT, G. G. C, SCHMIDT, G. B.

Análise da oportunidade estratégica do negócio, pesquisa de mercado incluindo Brasil, Noruega, EUA e Suíça, identificação e descrição das características da solução, na tecnologia de secadores industriais. Modelagem do negócio e análise macro de benchmark, validando a solução e agregando valor ao cliente e qual oportunidade que existe no âmbito do QPrime, 2016

SOUZA LIMA, F. L., SILVA, J. S. M., NEUBERT, G. G. C

Análise de mercado internacional, promovendo o mapeamento análise e validação de informações, indicadores, benchmarkings nacionais e internacionais, análise de informações técnicas, mercadológicas, econômicas e ambientais, com o objetivo de validar o processo de tomada de decisão, limitando o nível de incertezas, fornecendo informações de nível tático e estratégico do sistema de produção de Vinho Kranz – Gourmet caseiro. Kranz, 2016

SOUZA LIMA, F. L., NEUBERT, G. G. C.

Plano de Negócios, com valuation, para Nanoativa, abrangendo coleta de indicadores primários e secundários, para o setor industrial plástico, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise do impacto social e econômico, para subsidiar plano de investimento e captação de recurso de risco. Nanoativa, 2015

SOUZA LIMA, F. L., NEUBERT, G. G. C.

Plano de Negócios Panquex, com valuation, abrangendo coleta de indicadores primários e secundários, para o setor industrial alimentício, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise do impacto social e econômico, para subsidiar plano de investimento e captação de recurso de risco. Panquex, 2015

NEUBERT, G. G. C., SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, C. E.

Resumos Setoriais Econômicos - setor Construção Civil, visando subsidiar projeto estruturante para desenvolvimento econômico setorial de Santa Catarina. SEBRAE/SC, 2015

NEUBERT, G. G. C., SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, C. E.

Resumos Setoriais Econômicos - setor Eletrometalmeccânico, visando subsidiar projeto estruturante para desenvolvimento econômico setorial de Santa Catarina. SEBRAE/SC, 2015

NEUBERT, G. G. C., SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, C. E.

Resumos Setoriais Econômicos - setor Náutico, visando subsidiar projeto estruturante para desenvolvimento econômico setorial de Santa Catarina. SEBRAE/SC, 2015

SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, C., CASTRO, C. U.

Avaliação competitiva de 30 startups incubadas ao CELTA, visando o levantamento de indicadores qualitativos e quantitativos para avaliar o desempenho competitivo do setor de TI local. Fundação CERTI, 2014

SOUZA LIMA, F. L., GOELZER, J.

Estudo de Viabilidade de indústria de sacos de lixo reciclados, abrangendo coleta de informações primárias e secundárias junto ao setor industrial de plásticos, tanto de cunho qualitativo quanto quantitativo, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise da qualidade de investimento. Alexandre Pereira, 2014

TORRES, T. A., SOUZA LIMA, F. L.

Estudo de Viabilidade de software para controle de saúde - Perspectiva, abrangendo coleta de informações primárias e secundárias junto ao setor industrial de saúde, tanto de cunho qualitativo quanto quantitativo, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise da qualidade de investimento. Perspectiva, 2014

SOUZA LIMA, F. L.

Plano de Negócios para produto inovador - Numero 1, abrangendo coleta de indicadores primários e secundários, para o setor industrial de higiene, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise do impacto

social e econômico, para subsidiar plano de investimento e captação de recurso de risco. Número 1, 2014

SOUZA LIMA, F. L.

Estudo de Mercado para estruturação do processo de exploração comercial, em nível nacional, América do Sul e EUA, de game Bounty Hounds. Apresenta o potencial de mercado para a comercialização do referido produto, identificando as suas características técnicas e mercadológicas, além do pesquisa, análise e validação do perfil do mercado consumidor direto potencial e concorrente, oferece subsídios para estimar o volume de demanda esperado e desenvolver a política comercial do negócio. Hoplon, 2014

SOUZA LIMA, F. L.

Projeto de estudo de mercado para estruturar o direcionamento competitivo da empresa Wavetech – Aparelhos auditivos, a nível internacional, abrangendo pesquisa, coleta e análise de indicadores primários e secundários, para o setor industrial de biotecnologia para saúde, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise e validação do impacto social e econômico, para subsidiar plano de investimento e captação de recurso de risco. Wavetech, 2014

SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, C. E., CASTRO, C. U.

Projeto de adequação e atualização do estudo de viabilidade técnica e econômica para a implantação de centros de formação de condutores em municípios catarinenses - Detran, abrangendo coleta de informações primárias e secundárias junto ao setor estadual de logística, tanto de cunho qualitativo quanto quantitativo, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise da qualidade de investimento. DETRAN/SC, 2013

SOUZA LIMA, F. L., SILVA JUNIOR, I. J.

Projeto de análise da oportunidade para estruturar o modelo estratégico de negócio de desenvolvimento, produção e comercialização de soluções de queratina, abrangendo coleta de informações primárias e secundárias junto ao setor químico nacional, tanto de cunho qualitativo quanto quantitativo, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise da qualidade de investimento. Nobell Química, 2013

SOUZA LIMA, F. L., BAZOTTI, B.

Projeto de estudo de mercado de produtos para cabelos afro baseados em linhaça com a certificação comércio justo, abrangendo coleta de informações primárias e secundárias junto ao setor higiene nacional, tanto de cunho qualitativo quanto quantitativo. Beleza Brasileira, 2013

SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, C. E., SILVA JUNIOR, I. J., POMPEIA, P. M., MUSSOLIN, S. M.

Projeto de análise da oportunidade para avaliar a viabilidade de produção e comercialização de bombas de polpa para o mercado latino americano de mineração, abrangendo coleta de informações através de primárias e secundárias junto ao setor de mineração latino americano, tanto de cunho qualitativo quanto quantitativo, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise e validação da qualidade de investimento. Altona/Fundação Certi, 2013

SOUZA LIMA, F. L., SILVA JUNIOR, I. J.

Estudo mercadológico para estruturar o modelo de negócios de indústria de máquina de cerveja, abrangendo pesquisa primárias e secundárias junto ao setor de consumo final de bebidas, tanto de cunho qualitativo quanto quantitativo, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise e validação da qualidade de investimento. Prevendo comercialização para Estados Unidos, Nova Zelândia e Alemanha. Biermatik, 2013

SOUZA LIMA, F. L., SILVA JUNIOR, SAVARIS, C. E.

Pesquisa de mercado para empresa de software web, modular, para gerenciamento de locação e venda de imóveis. Realizando pesquisas diretas, avaliando e validando o mercado do Brasil e Chile. Binsoftware, 2013.

SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, C. E., CLAUMANN, P. C.

Consultoria para estudo de mercadológico internacional, para empresa de base tecnológica que oferece soluções em instrumentação e equipamentos para o aprimoramento dos processos produtivos, nos setores de Mineração e Bioindústria. Pesquisa primária e secundária da Indústria de Mineração e Indústria Farmacoquímica, avaliando e validando de maneira distinta os mercados para o Medidor e o Reator. Quasartech, 2013.

SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, C. E., CLAUMANN, P. C.

Consultoria de análise da competitividade de um grupo de 13 empresas fornecedoras da Tractebel, visando o levantamento de indicadores qualitativos e quantitativos para avaliar o desempenho competitivo do setor e capacitação de fornecedores. Tractebel, 2012

SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, WOLFF, A. C. A

Consutoria para estudo de viabilidade técnico, econômica e financeira, para empresa produtora de produtos com

alto valor agregado de pescados e frutos do mar, tendo em seu mix produtos defumados. Estudo mercadológico, incluindo pesquisas com distribuidores e consumidor final, avaliando a aceitação e comercialização para o mercado internacional. Marithimus, 2012

SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, WOLFF, A. C. A

Pesquisa mercadológica internacional, analisando e validando informações que possibilitam caracterizar o negócio da empresa, identificar o mix de produtos e serviços, pesquisas para caracterização do perfil dos clientes potenciais e levantamento de informações preliminares dos possíveis concorrentes diretos e indiretos. Tal estudo conferiu limites e orientou o desenvolvimento das etapas subsequentes do projeto. Sysmarine, 2012

SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, C. E., CLAUMANN, P. C

Consultoria para desenvolvimento do estudo da oportunidade internacional com o principal objetivo, levantar e consolidar informações que possibilitaram a validação do negócio da empresa com base tecnológica, tendo como foco o desenvolvimento de soluções em GED – Gerenciamento Eletrônico de Documentos. Estruturação e avaliação de exploração comercial do negócio, pesquisando e analisando o mercado e seus diversos nichos de atuação. Arkivus, 2012.

SOUZA LIMA, F. L., FINARDI, F. A., SAVARIS, C. E

Consultoria para desenvolvimento do Planejamento Estratégico, focando em pesquisa mercadológica a inter internacional, para empresa de base tecnológica com soluções para geoprocessamento e monitoramento ambiental. Planejamento estratégico, análise e pesquisa externa e interna, análise SWOT, formulação e validação de estratégias e alternativas elaborando um Plano de Ação. Dualbase, 2012.

SOUZA LIMA, F. L., TORRES, T. A., FINARDI, F. A.

Consultoria para desenvolvimento de 12 plano de negócios para investimento de fundos de capital de risco - pietra, abrangendo coleta de indicadores primários e secundários, para múltiplos setores industriais e de infraestrutura, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise do impacto social e econômico, para subsidiar plano de investimento e captação de recurso de risco. Secretaria de Ciência e Tecnologia do Pará, 2012

SOUZA LIMA, F. L., CLAUMANN, P. C.

Projeto de análise da oportunidade para avaliar a viabilidade de produção e comercialização de bins de alta densidade para o mercado brasileiro, abrangendo coleta de informações primárias e secundárias junto ao setor agrícola latino americano, tanto de cunho qualitativo quanto quantitativo, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise da qualidade de investimento. Projeto de cooperação econômica com setor privado para desenvolvimento. APBM, 2012

SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, C. E., ALMEIDA, M. B., CLAUMANN, P. C., BAZOTTI, B., ALVAREZ, A. C.

Projeto de análise setorial para o desenvolvimento dos cadernos da série “Santa Catarina em Números”, visando o levantamento e diagnóstico de informações sociais, econômicas, populacionais, renda e logística, visando subsidiar o desenvolvimento de políticas públicas para o desenvolvimento territorial. Projeto de cooperação econômica com setor público para desenvolvimento SEBRAE/SC, 2012

SOUZA LIMA, F. L., WOLFF, A. C. A.

Projeto de estudo de viabilidade para empresa fabricante de snacks de arroz, abrangendo coleta de informações primárias e secundárias junto ao setor de consumo varejista, tanto de cunho qualitativo quanto quantitativo, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise da qualidade de investimento. SEBRAE/SC, 2012

SOUZA LIMA, F. L., POMPEIA, P. M.

Projeto de estudo de viabilidade para estruturar o modelo estratégico da comercialização de serviços de plataforma de desenvolvimento de loja virtual, abrangendo coleta de informações primárias e secundárias junto ao setor de consumo varejista, tanto de cunho qualitativo quanto quantitativo, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise da qualidade de investimento. SEBRAE/SC, 2012

SOUZA LIMA, F. L., SILVA JUNIOR, I. J., MEDEIROS, E. P.

Projeto de estudo de viabilidade técnico, econômico e comercial para a produção e comercialização de telas anti-granizo para o mercado brasileiro de fruticultura, abrangendo coleta de informações primárias e secundárias junto ao setor agrícola latino americano, tanto de cunho qualitativo quanto quantitativo, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise e validação da qualidade de investimento. ABPM, 2012

SOUZA LIMA, F. L., FINARDI, F. A., TORRES, T. A.

Projeto de levantamento de atividades econômicas no setor agropecuário do sul do Brasil, Souza Cruz. Projeto

estruturante envolvendo diagnóstico agropecuário do território Sul do Brasil, plano de desenvolvimento técnico, econômico e ambiental da região. SPVS/Souza Cruz, 2012

SOUZA LIMA, F. L., SILVA JUNIOR, I. J., WAGNER, R. S.

Projeto de plano de negócios para estruturar o modelo estratégico da comercialização de sistemas de automação de bombas de combustível, abrangendo coleta de indicadores primários e secundários, para o setor de combustíveis, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise do impacto social e econômico, para subsidiar plano de investimento e captação de recurso de risco. FINEP, 2012

SOUZA LIMA, F. L., SILVA JUNIOR, I. J., CABRERA, V. T.

Projeto de plano de negócios para estruturar o modelo estratégico da comercialização de sistemas de irrigação - boreste, abrangendo coleta de indicadores primários e secundários, para o setor agropecuário, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise do impacto social e econômico, para subsidiar plano de investimento e captação de recurso de risco. Boreste, 2012

SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, C. E., SILVA JUNIOR, I. J.

Projeto de análise da oportunidade para a estruturação de um estacionamento verticalizado em Tubarão/sc - pro vida, abrangendo coleta de indicadores primários e secundários, para o setor de serviços, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise do impacto social e econômico, para subsidiar plano de investimento e captação de recurso. ProVida, 2011

SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, C. E., SILVA JUNIOR, I. J.

Projeto de consultoria de análise econômica e financeira da Casan, para subsidiar o aporte de recursos de cooperação internacional, mapeando os fluxos dos recursos financeiros para desenvolvimento e financiamento. Casan/SC, 2011

SOUZA LIMA, F. L., ALMEIDA, M. B.

Projeto estruturante de análise de demandas de software identificadas nas mpe – micro e pequenas empresas - Softex, visando subsidiar um projeto de desenvolvimento econômico para incentivar o setor de TIC nacional. Softex, 2011

SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, C. E., SILVA JUNIOR, I. J.

Projeto de consultoria de análise da competitividade internacional de 10 empresas TIC, visando o levantamento de indicadores qualitativos e quantitativos para avaliar o desempenho competitivo internacional do setor. Sebrae/SC, 2011

SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, C. E., SILVA JUNIOR, I. J.

Projeto de consultoria de análise econômica e financeira da Casan, para subsidiar o aporte de recursos de cooperação internacional, mapeando os fluxos dos recursos financeiros para desenvolvimento. Casan/SC, 2011

SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, C. E.

Projeto de consultoria de análise da competitividade mercadológica de um grupo de 15 empresas incubadora CELTA, visando o levantamento de indicadores qualitativos e quantitativos para avaliar o desempenho competitivo do setor. Fundação Certi, 2011

SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, C. E., KIST, D.

Projeto de coordenação técnica e operacional do desenvolvimento de sistema informatizado para diagnóstico de competitividade de micro e pequenas empresas multissetoriais alinhado pela metodologia MEG. Sebrae/MT, 2011

SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, C. E., ALMEIDA, M. B., MUSSOLIN, S. M., POMPEIA, P. M., PEREIRA, G. M. B.

Projeto de elaboração de projetos de inovação tecnológica para 11 empresas participantes do programa PRONIT, envolvendo o mapeamento e roadmap de demandas tecnológicas de empresas inovadoras e da oferta de serviços de ICT,s. IEL/SC, 2011

SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, C. E., SILVA JUNIOR, I. J., FINARDI, F. A.

Projeto de estruturação da cooperativa de produtores de leite orgânico de formosa do sul e Irati, abrangendo coleta de informações primárias e secundárias junto ao setor nacional agropecuário, tanto de cunho qualitativo quanto quantitativo, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise da qualidade de investimento. Sebrae/SC, 2011

SOUZA LIMA, F. L.

Projeto de macro mapeamento do setor náutico de Santa Catarina, envolvendo diagnóstico setorial visando subsidiar projeto estruturante (master plan) para desenvolvimento do setor. Sebrae/SC, 2011

SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, C. E., SILVA JUNIOR, I. J., FINARDI, F. A., POMPEIA, P. M., SCHWADE, G., CLAUMANN, P. C., ALMEIDA, M. B., SANTOS, M. C. E., LIMA JUNIOR, F. A., DIAS, R. M.

Projeto Estruturante de mapeamento de oferta e demanda do setor de óleo e gás para a Petrobras em Santa Catarina, envolvendo o mapeamento das demandas por parte da Petrobras, mapeamento da oferta por parte de Micro e Pequenas Empresas fornecedoras e projeto de capacitação para atender aos requisitos de qualidade necessários. Petrobras, 2011

SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, C., POMPEIA, P. M., CLAUMANN, P. C.

Projeto de revisão e atualização do estudo de viabilidade técnica e econômica para a implantação de centros de formação de condutores em municípios catarinense - Detran, abrangendo coleta de informações primárias e secundárias junto ao setor de logística regional, tanto de cunho qualitativo quanto quantitativo, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise da qualidade de investimento. Detran/SC, 2011

SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, C. E.

Consultoria em diagnóstico empresarial - metal mecânico, envolvendo diagnóstico setorial visando subsidiar projeto estruturante para desenvolvimento do setor. Sebrae/SC, 2010

SAVARIS, C. E., SOUZA LIMA, F. L., PIRES, A.

Estudo de viabilidade técnico, econômico e comercial indústria de equipamentos óleo e gás - welle, abrangendo coleta de informações primárias e secundárias junto ao setor industrial latino americano, tanto de cunho qualitativo quanto quantitativo, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise da qualidade de investimento. WelleLaser, 2010

SOUZA LIMA, F. L., KUREK, R.

Projeto de estruturação para o mercado internacional - bioprosp (setor de nanotecnologia), abrangendo pesquisa de informações primárias e secundárias junto ao setor de biotecnologia, tanto de cunho qualitativo quanto quantitativo, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise e validação da qualidade de investimento. Bioprosp, 2012

SOUZA LIMA, F. L., PEREIRA, G. M. B.

Projeto de estudo de viabilidade técnica, econômica e comercial para a adequação de uma estrutura de hospedagem para a terceira idade - hotel sandrini, abrangendo coleta de informações primárias e secundárias junto ao setor de homecare, tanto de cunho qualitativo quanto quantitativo, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise da qualidade de investimento. Hotel Sandrini, 2010

SOUZA LIMA, F. L., SILVA JUNIOR, I. J.

Projeto de estudo de viabilidade técnica, econômica e comercial para a estruturação de uma fábrica de beneficiamento de couro de tilápia, abrangendo coleta de informações primárias e secundárias junto ao setor agropecuário nacional, tanto de cunho qualitativo quanto quantitativo, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise da qualidade de investimento. APAE, 2010

SOUZA LIMA, F. L., SILVA JUNIOR, I. J.

Projeto de estudo de viabilidade técnica, econômica e comercial para a estruturação de uma fábrica de ovos pasteurizados - cooperovos, abrangendo coleta de informações primárias e secundárias junto ao setor agropecuário nacional, tanto de cunho qualitativo quanto quantitativo, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise da qualidade de investimento. Cooperovos, 2010

SOUZA LIMA, F. L., PEREIRA, G. M. B.

Projeto de estudo de viabilidade técnica, econômica e comercial internacional para a reestruturação de fábrica de alimentos naturais - shambala, abrangendo pesquisa primárias e secundárias junto ao setor alimentício, tanto de cunho qualitativo quanto quantitativo, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise e validação da qualidade de investimento. Shambala, 2012

SOUZA LIMA, F. L., SILVA JUNIOR, I. J.

Projeto de estudo de viabilidade técnica, econômica e comercial para o serviço de aplicação de métodos não-destrutivos em materiais compósitos utilizando a técnica de shearografia - photonita, abrangendo coleta de informações primárias e secundárias junto ao setor industrial de óleo e gás, tanto de cunho qualitativo quanto quantitativo, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise da qualidade de investimento.

Photonita, 2010

SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, C. E.

Projeto de planejamento de negócio para o direcionamento estratégico do clube do vinho my wine, abrangendo coleta de indicadores primários e secundários, para o setor industrial de bebidas, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise do impacto social e econômico, para subsidiar plano de investimento e captação de recurso de risco. Sebrae/SC, 2010

SOUZA LIMA, F. L., KROTH, G.

Consultoria de diagnóstico empresarial para fornecedores da Tractebel energia, envolvendo diagnóstico setorial visando subsidiar projeto estruturante para desenvolvimento do setor. Tractebel, 2009

SOUZA LIMA, F. L., KROTH, G., DUTRA JUNIOR, P. F.

Análise Setorial e Diagnóstico competitivo da cadeia produtiva da madeira, envolvendo diagnóstico setorial da cadeia, a jusante e a montante, visando subsidiar projeto estruturante (Master Plan) para desenvolvimento de políticas públicas voltadas para alavancar a competitividade do setor. Sebrae/SC, 2009

SOUZA LIMA, F. L., KROTH, G.

Diagnóstico de 140 empresas incubadas– SEBRAE/SC AFINCO, envolvendo diagnóstico setorial da cadeia, a jusante e a montante, visando subsidiar projeto estruturante para desenvolvimento de políticas públicas voltadas para alavancar a competitividade do setor. Sebrae/SC, 2009

SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, C. E.

Estudo de Viabilidade para estruturação da cooperativa de produção pesqueira do complexo lagunar, abrangendo coleta de informações primárias e secundárias junto a 5 mil famílias pertencentes ao setor de pesqueiro regional, tanto de cunho qualitativo quanto quantitativo, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise da qualidade de investimento. Sebrae/SC, 2009

SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, C. E.

Estudo de viabilidade técnica e econômica para a implantação de centros de formação de condutores em municípios catarinenses - Detran, abrangendo coleta de informações primárias e secundárias junto ao setor de logística regional, tanto de cunho qualitativo quanto quantitativo, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise da qualidade de investimento. Detran/SC, 2009

SAVARIS, C. E., SOUZA LIMA, F. L.

Estudo de viabilidade técnico, econômico e comercial para ceamazon - centro de eficiência energética da Amazônia, abrangendo coleta de informações primárias e secundárias junto ao setor de energia nacional, tanto de cunho qualitativo quanto quantitativo, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise da qualidade de investimento. Secretaria de Ciência e Tecnologia do Pará, 2009

SAVARIS, C. E., SOUZA LIMA, F. L.

Estudo de viabilidade técnico, econômico e comercial para engbio - laboratório de engenharia biológica, abrangendo coleta de informações primárias e secundárias junto ao setor biotecnológico, tanto de cunho qualitativo quanto quantitativo, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise da qualidade de investimento. Secretaria de Ciência e Tecnologia do Pará, 2009

SAVARIS, C. E., SOUZA LIMA, F. L.

Estudo de viabilidade técnico, econômico e comercial para lasse - laboratório de sistemas embarcados, abrangendo coleta de informações primárias e secundárias junto ao setor de TIC nacional, tanto de cunho qualitativo quanto quantitativo, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise da qualidade de investimento. Secretaria de Ciência e Tecnologia do Pará, 2009

SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, C. E.

Estudo de viabilidade técnico, econômico e comercial para oveder - laboratório de óleos vegetais, abrangendo coleta de informações primárias e secundárias junto ao setor agrícola latino americano, tanto de cunho qualitativo quanto quantitativo, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise da qualidade de investimento. Secretaria de Ciência e Tecnologia do Pará, 2009

SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, C. E.

Projeto de elaboração de 5 planos de negócios para laboratórios de p, d & i a serem implantados no parque de ciência e tecnologia Guamá, abrangendo coleta de indicadores primários e secundários, para o setor de tecnologia,

prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise do impacto social e econômico, para subsidiar plano de investimento e captação de recurso de risco. Secretaria de Ciência e Tecnologia do Pará, 2009

SOUZA LIMA, F. L.

Projeto de estudo de viabilidade para o clube dos oficiais da polícia militar - balneário canasvieiras, abrangendo coleta de informações primárias e secundárias junto ao setor de serviços e lazer, tanto decunho qualitativo quanto quantitativo, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise da qualidade de investimento. PM/SC, 2009

SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, C. E.

Projeto de estudo de viabilidade técnica, econômica e comercial para a estruturação de um frigorífico na região de Joaçaba/sc, abrangendo coleta de informações primárias e secundárias junto ao setor agropecuário latino americano, tanto de cunho qualitativo quanto quantitativo, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise da qualidade de investimento. Sebrae/SC, 2009

SOUZA LIMA, F. L.

Projeto de estudo de viabilidade técnica para a estruturação de uma micro cervejaria, abrangendo coleta de informações primárias e secundárias junto ao setor de bebidas nacional, tanto de cunho qualitativo quanto quantitativo, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise da qualidade de investimento. Sebrae/SC, 2009

SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, C. E.

Projeto de viabilidade técnica, econômica e comercial para leat - laboratório de extra e alta tensão, abrangendo coleta de informações primárias e secundárias junto ao setor de energia latino americano, tanto de cunho qualitativo quanto quantitativo, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise da qualidade de investimento. Secretaria de Ciência e Tecnologia do Pará, 2009

SOUZA LIMA, F. L.

Estudo de viabilidade técnica, econômica e comercial equipamento de medição Photonita, abrangendo coleta de informações primárias e secundárias junto ao setor de óleo & gás latino americano, tanto de cunho qualitativo quanto quantitativo, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise da qualidade de investimento. Photonita, 2007

SOUZA LIMA, F. L.

Projeto para realização de plano de negócios Aqx instrumentação, abrangendo coleta de indicadores primários e secundários, para o setor industrial de energia, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise do impacto social e econômico, para subsidiar plano de investimento e captação de recurso de risco. AQX, 2007

SOUZA LIMA, F. L.

Projeto para realização de plano de negócios Paula ramos esporte clube, abrangendo coleta de indicadores primários e secundários, para o setor de serviços, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise do impacto social e econômico, para subsidiar plano de investimento e captação de recurso de risco. Paula Ramos, 2007

SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, C. E.

Consultoria de diagnóstico de 27 empresas de TIC - ACATE, envolvendo diagnóstico setorial visando subsidiar projeto estruturante para desenvolvimento do setor . ACATE, 2006

SOUZA LIMA, F. L.

Projeto de estudo de viabilidade técnico e econômico para abertura de empresa para desenvolvimento e comercialização de grupo gerador a biogás - rtp, abrangendo coleta de informações primárias e secundárias junto ao setor agrícola latino americano, tanto de cunho qualitativo quanto quantitativo, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise da qualidade de investimento. RTP, 2006

SOUZA LIMA, F. L.

Análise Setorial e Diagnóstico competitivo do APL Confecções, envolvendo diagnóstico setorial da cadeia, a jusante e a montante, visando subsidiar projeto estruturante para desenvolvimento de políticas públicas voltadas para desenvolver o território. Sebrae/SC, 2005

SOUZA LIMA, F. L.

Análise Setorial e Diagnóstico competitivo da cadeia produtiva cerâmica da Portobello, envolvendo diagnóstico setorial da cadeia, a jusante e a montante, visando subsidiar projeto estruturante para desenvolvimento de políticas

públicas voltadas para alavancar a competitividade do setor. Portobello, 2004
SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, C. E.
Consultoria de diagnóstico empresarial para APL de Industria Plástica de Joinville, envolvendo diagnóstico setorial junto a 70 empresas e entidades visando subsidiar projeto estruturante para desenvolvimento do setor. Sebrae/SC, 2004

SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, C. E.
Consultoria de diagnóstico empresarial para APL de Industria MetalMecânica de Joinville, envolvendo diagnóstico setorial junto a 70 empresas e entidades visando subsidiar projeto estruturante para desenvolvimento do setor. Sebrae/SC, 2004

SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, C. E.
Estudo de viabilidade técnico, econômico e comercial para desenvolvimento de indústria de beneficiamento de polpa de maracujá, abrangendo diagnóstico para coleta de informações primárias e secundárias junto a 60 produtores agrícolas de maracujá, tanto de cunho qualitativo quanto quantitativo, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise da qualidade de investimento visando o desenvolvimento territorial e projetos de cooperação para financiamento público,. Sebrae/SC, 2003

SOUZA LIMA, F. L.
Estudo mercadológico internacional, abrangendo coleta de informações primárias e secundárias junto ao setor de cosméticos nacional, tanto de cunho qualitativo quanto quantitativo, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise e validação da qualidade de investimento para Medical Formula. Medic Formula, 2013

Demais produções técnicas

1. SOUZA LIMA, F. L., ALVAREZ, A. C.
Perfis de Negócios SEBRAE/NA, 2013. (Desenvolvimento de material didático ou instrucional)
2. SOUZA LIMA, F. L., SILVA JUNIOR, I. J., LINO, E. M. L.
PROJETO DE DESENVOLVIMENTO DE DISCIPLINA UNIVERSITÁRIA., 2013.
(Desenvolvimento de material didático ou instrucional)
3. SOUZA LIMA, F. L., CABRERA, V. T.
Perfis de Negócios SEBRAE/NA, 2012. (Desenvolvimento de material didático ou instrucional)
4. SOUZA LIMA, F. L., ALMEIDA, M. B.
Perfis de Negócios SEBRAE/NA, 2011. (Desenvolvimento de material didático ou instrucional)
5. SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, C. E.
DESENVOLVIMENTO DE CONTEÚDO – MODELO CERNE, 2008. (Desenvolvimento de material didático ou instrucional)
6. SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, C., JULIATTO, D.
Perfis de Negócios SEBRAE, 2008. (Desenvolvimento de material didático ou instrucional)
7. SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, C., JULIATTO, D.,
Os primeiros passos para o sucesso, 2005. (Desenvolvimento de material didático ou instrucional)

Outras informações relevantes

Profissional com elevado conhecimento de projetos de desenvolvimento setorial e territorial, tendo participado diretamente em dezenas de estudos de viabilidade (EVTEC), análises setoriais, estudos de mercado nacional e internacional e diagnósticos competitivos, com o objetivo de estruturar cadeias produtivas. Atua há mais de 20 anos coordenando e gerenciando projetos estruturantes e de assessoria competitiva, em nível nacional e internacional. Possui experiência de consultorias e assessorias em organizações de tecnologia, petróleo&gás, energia, metal-mecânico, eletro-eletrônico, agronegócio, industrial e prestação de serviços. Atualmente é sócio da Valor & Foco, empresa de inteligência de negócios localizada na incubadora CELTA, além de prestar serviços para entidades de fomento competitivo como Sebrae, Softex, Finep, ABDI e IEL.



REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL
MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO E DO DESPORTO

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA - CAMPUS SÃO CARLOS
 INSTITUTO DE CIÊNCIAS EXATAS E TECNOLÓGICAS - DEPARTAMENTO DE ENGENHARIA CIVIL

AUTENTICAÇÃO

Certifico que a presente fotocópia é reprodução fiel e verdadeira do documento original, do qual dou fé.

Trindade, 27 de Fevereiro de 2024.

PAIOMA ALVES DE FREITAS - ESCREVENTE

Endereço: R5 5.03 FII 851, 14.155 R5 0 20 Total 195,47

SELO HORROR: HAZ05109 ACZ7

Cofre de dados do ato em: scof.ufsc.br

Boa-Luz, 14/02/2024 - Trindade - Florianópolis - Santa Catarina - CEP 13085-400 - Fone: (41) 3254-0001

O Reitor da Universidade Federal de Santa Catarina, no uso de suas atribuições e tendo em vista a conclusão do curso de **Engenharia, área Civil, habilitação Engenharia de Produção Civil**, em **12 outubro de 2002**, confere o título de **Engenheiro Civil** a

Flavio Luis de Souza Lima

de nacionalidade **brasileira**, cédula de identidade registro geral nº **4.743.274.8/SC**, nascido a **06 de agosto de 1977**, natural do **Estado do Paraná**, e outorga-lhe o presente Diploma, a fim de que possa gozar de todos os direitos e prerrogativas legais.

Florianópolis, 05 de dezembro de 2002

Prof. Leila Amaral Gontijo
Presidente do Colegiado do Curso

Flavio Luis de Souza Lima
Tribado
142204

Prof. Rodolfo Joaquim Pinto da Luz
Reitor

reconhecido pela Portaria/Federal
19 de 23/03/84, publicada
no Oficial da União de 26/03/84

Residência Federal de Santa Catarina
Reitoria de Ensino de Graduação
de Administração Escolar - DAE
Curso de Programação, Registro e
Controle Acadêmico/DPRCA

Exped. e de Reg. de Diplomas - SERD

A Registrado sob nº. 8.929

14 folhas em 03/10/2003

nº 25880.018564/2002-79

nos do artigo 58 da Lei nº. 9504, de 20
de 1998.

Blumhópolis.. 03/10/2003
do Sr. Danilo

Robete Farniano de E. Santos
Chefe do SERD

Luiz Carlos Podestá
Diretor da DPRCA - DAE

Noite Cordoso da Cunha
Reitor do Ensino, Adm. Escolar - DAE
Associação do Diretor Part. nº. 1328/94/96

ESTE DIPLOMA FOI
APRESENTADO PARA
REGISTRO JUNTO AO
CREA - SC
Claudio Nori Vitorino
Funcionário - CREA/SC

INSTITUTO DE REGISTRO E ATENDIMENTO - INSTITUTO DE REGISTRO E ATENDIMENTO - INSTITUTO DE REGISTRO E ATENDIMENTO

AUTENTICAÇÃO

Certifico que a presente fotocópia é reprodução autêntica do documento original, do que dou fé

Blumhópolis, 22 de fevereiro de 2024.

PAIOMA ALVES DE FREITAS - ESCRIVENTE

Imprimente: R\$ 5,03 FRI R\$1,44 S\$ 84 0,25 FRI R\$6,40

SELO NORMAL: HAZ05588-MFIP /

Codificação do ato em: [selo-lig-pse.br](#)



Para mais informações: (48) 3421-1000 - Fone: (48) 3254-6000



República Federativa do Brasil
Ministério da Educação

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA

O Reitor da Universidade Federal de Santa Catarina, no uso de suas atribuições confere o Grau de MESTRE a

Flavio Luis de Souza Lima

de nacionalidade brasileira, natural do Estado do Paraná, Carteira de Identidade com registro geral número 4.743.274-8/SC e nascido a 05 de agosto de 1977, pela conclusão do Curso de Pós-Graduação em ENGENHARIA DE PRODUÇÃO e pela Defesa Pública de Dissertação de Mestrado, realizada em 15 de fevereiro de 2007, outorgando-lhe o título de

MESTRE em ENGENHARIA DE PRODUÇÃO

na Área de Concentração: Sistema de Produção, para que possa gozar de todos os direitos e prerrogativas legais.

Florianópolis, 29 de maio de 2007.

Prof. Dr. Antônio Sérgio Coelho
Coordenador

Flavio Luis de Souza Lima
Título

Prof. Carlos José Basso
Reitor

Curso mencionado pela Portaria/Federal nº 200, de 21/01/2007, publicada no Diário Oficial da União de 26/01/2007.

Universidade Federal de Santa Catarina
Pré-Faculdade de Engenharia de Graduação
Departamento de Administração Escolar - DAE
Divisão de Propagação, Registro e
Cadastro Acadêmico - DPCA

Form. de Regim. e de Registro de Diplomas - 02/01
DIPLOMA, registrado sob nº 3066
série PG-26, data 25/05/07, 13.07.07.
Processo nº 28000-045506/2007-35
conforme art. 1º do § 1º da Lei nº 3.394 de 20
de dezembro de 1966.
Florianópolis, 13.07.07

Suzana
Substitua de Diretora Geral
DIPLOMAS
Chefe do SERVIÇO DE REGISTRO

Suzana
Substitua de Diretora Geral
DIPLOMAS e REGISTRO

Nº 007860

TOEFL[®]

Computer-based Test
Examinee's Score Record
for the Test of English as a Foreign Language



Appointment Number				8830 0000 0005 9427			
LIMA, FLAVIO LUIS S							
NAME (Family or Surname, Given, Middle)							
09/03/1999	08318	08/06/77	M				
Month/Day/Year	Test Center	Month/Day/Year	Sex				
XXXX	XX	BRAZIL					
XXXX	XX	Native Country					
XXXX	XX	PORTUGUESE					
XXXX	XX	Native Language					
Institution Code		Department Code					
XXXX	2	2					
Sponsor Code	Degree	Reason for Taking TOEFL					



TOEFL Scaled Scores			
28	24	25	257
Listening	Structure/ Writing	Reading	Total Score
Essay Rating 4.0			

Examinee's Mailing Address:

LIMA, FLAVIO LUIS S
RUA FREI CANECA 629-302

FLORIANOPOLIS SC 88025000
BRAZIL

Test of English as a Foreign Language • PO Box 8131 • Princeton, NJ 08541-0131 • USA

CUT HERE. CUT HERE

TOEFL[®] SCORE REPORT REQUEST FORM (Do not use this form after June 30, 1999.)

Read the directions on the back of this form. All the information requested must be given or the form will be returned to you.
Scores more than two years old cannot be reported or verified.

Check if paying by VISA MasterCard American Express and enter your card number and expiration date.

Check the appropriate box to show the number of reports you are requesting.

Amount Due in US Dollars*

1	2	3	4
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
\$11	\$22	\$33	\$44

Reports will be mailed two weeks after receipt of request by TOEFL, or after scores become available.
*Make payable to TOEFL.

8830 0000 0005 9427
APPOINTMENT CONFIRMATION NUMBER

LIMA, FLAVIO LUIS S	08/06/77	09/03/1999	08318	ETS USE ONLY
NAME	Month Day Year DATE OF BIRTH	Month Day Year TEST DATE	CENTER NUMBER	
INSTITUTION	ADDRESS	INSTITUTION CODE	NAME OF DEPARTMENT	DEPT. CODE

YOUR MAILING ADDRESS Check the box if your mailing address has changed since the test date you indicated above. Print your correct address below.

INTENDED LEVEL OF STUDY (Check one.)
1 Undergraduate 2 Graduate

I authorize ETS to release my TOEFL scores to the institutions designated above, under the conditions set forth in the Information Bulletin.

YOUR SIGNATURE _____ DATE _____

If your mailing address has changed since the test date indicated on this form, print your name and new address in the boxes provided. Use English letters. Leave a blank box after each complete number or word.

Print your family name (surname), given name, then middle name if you have one. Leave a blank box between names.

NAME _____

MAILING OR STREET ADDRESS _____

CITY, STATE, OR PROVINCE _____

ZIP/POSTAL CODE _____

COUNTRY _____

Note to Institutions: Scores are valid only if received directly from Educational Testing Service. This score record has been supplied by the examinee. Institutions and agencies are urged to verify this score record by calling 800-257-9547 toll free. Scores more than two years old cannot be verified.
Photocopies should never be accepted.

TEST DATE: This is the date on which you took the TOEFL test. Because English proficiency can change considerably in a relatively short period, the TOEFL office cannot report scores that are more than two years old.

NOTE FOR THE EXAMINEE: The institution code numbers printed on this score record are the ones you selected at the test center. If you selected numbers that are not shown on this score record, the numbers you gave were not correct and the TOEFL office was not able to send those score reports. To have official score reports sent to those institutions or agencies, follow the directions in the *Bulletin*.

REASON FOR TAKING TOEFL

- 1 = To enter a college or university as an undergraduate student
- 2 = To enter a college or university as a graduate student
- 3 = To enter a school other than a college or university
- 4 = To become licensed to practice a profession
- 5 = To demonstrate proficiency in English to the company for which you work or expect to work
- 6 = Other than above
- 0 = Not answered

PLANS TO WORK FOR DEGREE

- 1 = Yes
- 2 = No
- 0 = Not answered

DEPT.	WHERE REPORT WAS SENT
02	Report was sent to the admissions office of a graduate school of management (business).
03	Report was sent to the admissions office of a graduate school of law.
04-09	Report was sent to the admissions office for graduate study in a field other than management (business) or law according to the codes you marked on your answer sheet on the day of the test. See the <i>Bulletin</i> for these codes.
00	Report was sent to the admissions office for undergraduate study (00 is also printed after the institution code number for each institution or agency that is not a college or university).

Copyright ©1999 by Educational Testing Service, Princeton, NJ, USA. All rights reserved.

CUT HERE

CUT HERE

INFORMATION ABOUT TOEFL TEST SCORES

Three scaled section scores and a scaled total score are reported for the computer-based TOEFL. The three scaled section scores are for Listening, Structure/Writing, and Reading. The essay rating is part of the Structure/Writing score; it is also reported separately on this form.

On the computer-based test, the scaled total score ranges from 0 to 300, with each scaled section score ranging from 0 to 30.

Sections	Scaled Scores
Listening	0 - 30
Structure/Writing	0 - 30
Reading	0 - 30
Total Score	0 - 300

The essay rating is provided here to help you and your institution interpret the scaled score in Structure/Writing. You should think of this score only as an aid to interpreting the Structure/Writing scaled score. You should not think of the rating as a score that is comparable to a scaled score in Structure/Writing, Listening, or Reading.

For more information, see the scoring guide in the TOEFL *Information Bulletin for Computer-Based Testing*.

HOW TO FILL IN THE TOEFL SCORE REPORT REQUEST FORM

Use this form to request official score reports for

- institutions you did NOT list during the computer-based test

Fill in the following on side one:

- appointment number
- name
- date of birth
- test date
- center number

To order an official score report for an institution

- look at List A: Institution Codes in your *Bulletin*
- find the name of the institution to which you want your score report sent
- write the name, address, and institution code number

If you plan to study at the undergraduate level, or if the recipient is not a college or university

- leave the space for department name blank
- write 00 in the boxes for department code

If you plan to study at the graduate level

- look at List B: Department Codes in your *Bulletin*
- find the department name in which you plan to study
- write the name and code in the appropriate spaces
- write 99 for code if your department is not listed

Before mailing, do the following to give ETS authorization to release your TOEFL scores:

- sign the form
- date the form

NOTE: You cannot delete or change designated institutions after your completed form has been submitted. List no more than four recipients per form. A confirmation that your official score reports have been mailed will be sent to you.

Acceptable payments

- check drawn on a US bank made payable to TOEFL
- international money order
- UNESCO coupons
- international postal reply coupons
- credit card. Write in the number of your American Express®, MasterCard®, or VISA® card (no other credit card may be used). Enter the month and year of your credit card's expiration date in the spaces indicated. The total amount due will be calculated automatically at ETS and billed to your account.
- If paying by credit card, you may fax this form to TOEFL at 609-771-7500.

The following are NOT acceptable payments:

- receipts for bank checks
- money order receipts

DO NOT SEND CASH.

The TOEFL office will send reports only to as many institutions as you paid for, no matter how many you requested. (Fees are subject to change without notice.)

Mail this form and payment to the following address:

- TOEFL
P.O. Box 6153
Princeton, NJ 08541-6153 USA

If you wish to send your request via a courier service, address it to:

- TOEFL Document Processing
225 Phillips Boulevard
Ewing, NJ 08628-7435



Copyright ©1999 by Educational Testing Service, Princeton, NJ, USA. All rights reserved. ETS, EDUCATIONAL TESTING SERVICE, the ETS logo, TOEFL, and the TOEFL logo, are registered trademarks of Educational Testing Service. The modernized ETS logo is a trademark of Educational Testing Service. VISA is a registered trademark of the VISA International Service Association. MasterCard is a registered trademark of MasterCard International Inc. American Express is a registered service mark of the American Express Company.

TOEFL® Concordance Table Total Score

Score Comparison

Score Comparisons Using the TOEFL Concordance Tables – A Guide for TOEFL Test Takers

The TOEFL program conducted a research study between November 1997 and March 1998 comparing the total scores and individual section scores of examinees who took both the paper- and computer-based TOEFL tests. The concordance tables presented here are a result of this study. The tables will help you understand how your computer-based TOEFL scores compare to paper-based scores and to the TOEFL score requirements published by institutions.

The table on this page contains comparisons of total scores and total score ranges. On the back is a table comparing scores and ranges on the individual sections of the test: Listening, Structure/Writing, and Reading. Some institutions look at score-to-score comparisons and others look at range-to-range comparisons.

For more information, see the TOEFL Web site at <http://www.toefl.org>.

Paper-based Total	Computer-based Total	Paper-based Total	Computer-based Total	Paper-based Total	Computer-based Total
677	300	523	193	370	77
673	297	520	190	367	73
670	293	517	187	363	73
667	290	513	183	360	70
663	287	510	180	357	70
660	287	507	180	353	67
657	283	503	177	350	63
653	280	500	173	347	63
650	280	497	170	343	60
647	277	493	167	340	60
643	273	490	163	337	57
640	273	487	163	333	57
637	270	483	160	330	53
633	267	480	157	327	50
630	267	477	153	323	50
627	263	473	150	320	47
623	263	470	150	317	47
620	260	467	147	313	43
617	260	463	143	310	40
613	257	460	140		
610	253	457	137		
607	253	453	133		
603	250	450	133		
600	250	447	130		
597	247	443	127		
593	243	440	123		
590	243	437	123		
587	240	433	120		
583	237	430	117		
580	237	427	113		
577	233	423	113		
573	230	420	110		
570	230	417	107		
567	227	413	103		
563	223	410	103		
560	220	407	100		
557	220	403	97		
553	217	400	97		
550	213	397	93		
547	210	393	90		
543	207	390	90		
540	207	387	87		
537	203	383	83		
533	200	380	83		
530	197	377	80		
527	197	373	77		

Range Comparison

Paper-based Total	Computer-based Total
660-677	287-300
640-657	273-283
620-637	260-270
600-617	250-260
580-597	237-247
560-577	220-233
540-557	207-220
520-537	190-203
500-517	173-187
480-497	157-170
460-477	140-153
440-457	123-137
420-437	110-123
400-417	97-107
380-397	83-93
360-377	70-80
340-357	60-70
320-337	47-57
310-317	40-47

TOEFL[®]

Concordance Table Section Scaled Scores

Listening		Structure/Writing*		Reading			
Score-to-Score Paper-based Listening	Score-to-Score Computer-based Listening	Score-to-Score Paper-based Structure and Written Expression	Score-to-Score Computer-based Structure/Writing	Score-to-Score Paper-based Reading Comprehension	Score-to-Score Computer-based Reading		
68	30	68	30	67	30	39	9
67	30	67	29	66	29	38	9
66	29	66	28	65	28	37	8
65	28	65	28	64	28	36	8
64	27	64	27	63	27	35	7
63	27	63	27	62	27	34	7
62	26	62	26	61	26	33	6
61	25	61	26	60	25	32	6
60	25	60	25	59	25	31	5
59	24	59	25	58	24		
58	23	58	24	57	23		
57	22	57	23	56	22		
56	22	56	23	55	21		
55	21	55	22	54	21		
54	20	54	21	53	20		
53	19	53	20	52	19		
52	18	52	20	51	18		
51	17	51	19	50	17		
50	16	50	18	49	16		
49	15	49	17	48	16		
48	14	48	17	47	15		
47	13	47	16	46	14		
46	12	46	15	45	13		
45	11	45	14	44	13		
44	10	44	14	43	12		
43	9	43	13	42	11		
42	9	42	12	41	11		
41	8	41	11		10		

Listening		Structure/Writing*		Reading			
Score-to-Score Paper-based Listening Comprehension	Score-to-Score Computer-based Listening	Score-to-Score Paper-based Structure and Written Expression	Score-to-Score Computer-based Structure/Writing	Score-to-Score Paper-based Reading Comprehension	Score-to-Score Computer-based Reading		
40	7	40	11	67	30	39	9
39	6	39	10	66	29	38	9
38	6	38	9	65	28	37	8
37	5	37	9	64	28	36	8
36	5	36	8	63	27	35	7
35	4	35	8	62	26	34	7
34	4	34	7	61	26	33	7
33	3	33	7	60	25	32	6
32	3	32	6	59	25	31	6
31	2	31	6	58	24		
				57	23		
				56	22		
				55	21		
				54	21		
				53	20		
				52	19		
				51	18		
				50	17		
				49	16		
				48	16		
				47	15		
				46	14		
				45	13		
				44	13		
				43	12		
				42	11		
				41	11		

Range-to-Range		Range-to-Range		Range-to-Range	
Paper-based Listening Comprehension	Computer-based Listening	Paper-based Structure and Written Expression	Computer-based Structure/Writing	Paper-based Reading Comprehension	Computer-based Reading
64-68	27-30	64-68	27-30	64-67	28-30
59-63	24-27	59-63	25-27	59-63	25-27
54-58	20-23	54-58	21-24	54-58	21-24
49-53	15-19	49-53	17-20	49-53	16-20
44-48	10-14	44-48	14-17	44-48	13-16
39-43	6-9	39-43	10-13	39-43	9-12
34-38	4-6	34-38	7-9	34-38	7-9
31-33	2-3	31-33	6-7	31-33	5-6

- * Structure/Writing in the computer-based test includes multiple-choice items and an essay. The Structure and Written Expression section in the paper-based test consists of multiple-choice items only. Therefore, these section scores are derived differently.



Copyright © 1998 by Educational Testing Service. All rights reserved. EDUCATIONAL TESTING SERVICE, ETS, the ETS logo, TOEFL, and the TOEFL logo are registered trademarks of Educational Testing Service. The modernized ETS logo is a trademark of Educational Testing Service.



CERTIFICADO

CONFERIMOS A

Flavio Luiz de Souza Lima

O PRESENTE CERTIFICADO PELA
CONCLUSÃO DO CURSO

Advanced

TOTALIZANDO 250 HORAS

FLORIANÓPOLIS, 10 DE Julho DE 97

Quiriceves Alves
DIRETOR

Rosiane M. Silva
COORDENADOR

O SEU CURSO DE INGLÊS



CERTIFICADO

CONFERIMOS A

Flávia Louiz de Souza Lima

O PRESENTE CERTIFICADO PELA
CONCLUSÃO DO CURSO

Advanced

TOTALIZANDO 350 HORAS

FLORIANÓPOLIS, 9 DE Junho DE 1998

Paulina Reis
DIRETOR

Rose Lymana
COORDENADOR

O SEU CURSO DE INGLÊS

Attendance Certificate

This is to confirm that the below-noted student

Flávio Luís de Souza Lima

completed the following workshop:

Coaching: The Indispensable Leadership Skill (WSP113)

offered through Stanford Continuing Studies on the following date

February 3, 2018

taught by

Mark Nicolson



Instructor Signature

Please note that, due to its short format, this workshop does not qualify for credit and no units shall be awarded. As such, this workshop will not appear on official transcripts. This certificate has no value other than to confirm a participant's attendance in class.



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO DISTRITO FEDERAL

2.2. PROFISSIONAL 1: GUILHERME GUIÃO COELHO NEUBERT



CRM-DF

Setor de Indústrias Gráficas (SIG), Quadra 01, Lote 985, 2º Andar, Sala 202,
Brasília/DF - <https://crmdf.org.br/>



CERTIDÃO DE REGISTRO E REGULARIDADE
Nº: 00164/2024

NOME DO REQUERENTE	REGISTRO
VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S EPP	2018

CNPJ	CAPITAL SOCIAL
05.731.785/0001-96	R\$ 50.000,00

ENDEREÇO
RODOVIA SC 401, Nº , N O 600 - KM 01 - PARQUE TEC. ALFA - JOÃO PAULO - FLORIANÓPOLIS - SC - CEP: 88030000

TEXTO

A Pessoa Jurídica acima citada encontra-se registrada e adimplente com este Conselho, assim como seu Administrador (a) Responsável Técnico, nos termos da Lei NO 4.769/65 e Regulamento aprovado pelo Decreto NO 61.934/67, para exercer a(s) atividade (s) de: "GESTÃO E ELABORAÇÃO DE PROJETOS; CONCEPÇÃO DE PROCESSOS E INSTALAÇÕES INDUSTRIAIS; GESTÃO FINANCEIRA E DE CUSTOS; ELABORAÇÃO DE PLANOS DE NEGÓCIOS".

RESPONSÁVEL TÉCNICO	
NOME	REGISTRO
GUILHERME GUIÃO COELHO NEUBERT	31509
DATA INICIO	DATA FIM
13/12/2019	INDETERMINADO

FLORIANÓPOLIS (SC), 15 de janeiro de 2024

Nesta data a certidão foi lavrada.

Validade: 31/12/2024

**Esta Certidão substitui o Alvará de Habilitação e Certificado de Responsabilidade Técnica.
Esta Certidão não contém emendas e nem rasuras**



A autenticidade do documento pode ser conferida no site e número de controle abaixo:

<http://cra-sc.implanta.net.br/servicosOnline/Publico/ValidarDocumentos/10506720-377a-4af5-82ba-ce00fec446dd>





DECLARAÇÃO

Declaramos para os devidos fins que GUILHERME GUIÃO COELHO NEUBERT, CPF nº 088.721.879-23 está devidamente registrado como Administrador e está adimplente junto ao Conselho Regional de Administração de Santa Catarina - CRA-SC, sob o nº de registro 31509.

Atenciosamente,

Florianópolis, 25 de janeiro de 2024.

Scheila D. Mourão

Consulta de Inscritos

Utilize os filtros abaixo para consultar Profissionais/Empresas inscritos - CRA

Nº DE INSCRIÇÃO NO CONSELHO: 31509	SITUAÇÃO: ATIVO / PROFISSIONAL x ▾
NOME: Guilherme Guião Coelho Neubert	
CIDADE: Florianópolis	
CATEGORIA: ADMINISTRADOR / PROFISSIONAL x ▾	LIMPAR CONSULTAR

Por questões de segurança, a consulta retorna no máximo 100 registros.

<input type="checkbox"/> Não sou um robô	reCAPTCHA Privacidade - Termos
--	-----------------------------------

GUILHERME GUIÃO COELHO NEUBERT

NOME

ADMINISTRADOR

CATEGORIA

31509

Nº INSCRIÇÃO NO CONSELHO

[DADOS DE INSCRIÇÃO](#) [ESPECIALIDADES](#) [DADOS DE CONTATOS](#) [RESPONSABILIDADES](#)

Principal PF		Não disponível	ATIVO ATIVO
TIPO DE INSCRIÇÃO	DATA INSCRIÇÃO	DATA SITUAÇÃO	SITUAÇÃO DETALHE SITUAÇÃO



CERTIDÃO DE REGISTRO E REGULARIDADE
Nº: 00164/2024

NOME DO REQUERENTE	REGISTRO
VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S EPP	2018

CNPJ	CAPITAL SOCIAL
05.731.785/0001-96	R\$ 50.000,00

ENDEREÇO
RODOVIA SC 401, Nº , N O 600 - KM 01 - PARQUE TEC. ALFA - JOÃO PAULO - FLORIANÓPOLIS - SC - CEP: 88030000

TEXTO

A Pessoa Jurídica acima citada encontra-se registrada e adimplente com este Conselho, assim como seu Administrador (a) Responsável Técnico, nos termos da Lei NO 4.769/65 e Regulamento aprovado pelo Decreto NO 61.934/67, para exercer a(s) atividade (s) de: "GESTÃO E ELABORAÇÃO DE PROJETOS; CONCEPÇÃO DE PROCESSOS E INSTALAÇÕES INDUSTRIAIS; GESTÃO FINANCEIRA E DE CUSTOS; ELABORAÇÃO DE PLANOS DE NEGÓCIOS".

RESPONSÁVEL TÉCNICO	
NOME	REGISTRO
GUILHERME GUIÃO COELHO NEUBERT	31509
DATA INICIO	DATA FIM
13/12/2019	INDETERMINADO

FLORIANÓPOLIS (SC), 15 de janeiro de 2024

Nesta data a certidão foi lavrada.

Validade: 31/12/2024

**Esta Certidão substitui o Alvará de Habilitação e Certificado de Responsabilidade Técnica.
Esta Certidão não contém emendas e nem rasuras**



A autenticidade do documento pode ser conferida no site e número de controle abaixo:

<http://cra-sc.implanta.net.br/servicosOnline/Publico/ValidarDocumentos/10506720-377a-4af5-82ba-ce00fec446dd>





República Federativa do Brasil
Ministério da Educação

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA

O Reitor da Universidade Federal de Santa Catarina, no uso de suas atribuições e tendo em vista a conclusão do curso de Graduação em **Administração** na data de **24 de agosto de 2016**, confere o título de **Bacharel em Administração** a

Guilherme Guião Coelho Neubert

de nacionalidade *brasileira*, natural do Estado do Rio Grande do Sul, carteira de identidade com registro geral número **5.484.278/SC**, nascido a **21 de janeiro de 1994**, outorgando-lhe o presente Diploma a fim de que possa gozar de todos os direitos e prerrogativas legais.

Florianópolis, 24 de agosto de 2016.


Prof.ª. **Dra. Cibeles Barsalini Martins**
Coordenadora do Curso


Guilherme Guião Coelho Neubert
Títuloado
12101631


Prof. Dr. **Luis Carlos Cancellier de Oliveira**
Reitor

Matricula CAGR: 12101631

Universidade Federal de Santa Catarina, reconhecida:
Portaria nº 134/2013/MEC,
Curso reconhecido pelo Decreto Federal 75390, de
10/04/1975, publicado no Diário Oficial da União de
11/04/1975

Universidade Federal de Santa Catarina
Pró-Reitoria de Graduação
Departamento de Administração Escolar

DIPLOMA REGISTRADO nos termos da Lei nº 9394/96,
Artigo 48 e Parágrafo 1º, de 20 de dezembro de 1996.

Informações do Registro
Processo administrativo nº: 23080.028741/2016-83
Registro nº: 453 Livro: CSE/0013 Folhas
nº: 151

Florianópolis, 24 de agosto de 2016



Sullivan de Oliveira Costa
Divisão de Expedição e Registro de Diplomas
Matricula: 29798



Sullivan de Oliveira Costa
Chefe da Divisão de Expedição e Registro de Diplomas
Portaria nº 118/GR/2010



Visto: Cesar Trindade Neves
Diretor do Departamento de Administração Escolar
Portaria nº 998/2016/GR

Superintendência de Gerenciamento Estratégico e Tecnológico de Inovação e Extensão



REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL
UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO
ESCOLA SUPERIOR DE AGRICULTURA "LUIZ DE QUEIROZ"

A PRÓ-REITORA DE CULTURA E EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA
NOS TERMOS DO ARTIGO 74, PARÁGRAFO ÚNICO,
INCISO 5, ALÍNEA "B", DO
ESTATUTO DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO,
CERTIFICA QUE

GUILHERME GUIÃO COELHO NEUBERT

DE NACIONALIDADE BRASILEIRA,
PORTADOR DA CÉDULA DE IDENTIDADE
RG Nº 5484278 SC,
NASCIDO EM 21 DE JANEIRO DE 1994
E NATURAL DO ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL,

CONCLUIU O

**CURSO DE EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA
NA MODALIDADE DE ESPECIALIZAÇÃO:
MBA EM GESTÃO DE PROJETOS**

E, PARA QUE POSSA GOZAR DE TODOS OS
DIREITOS E PRERROGATIVAS LEGAIS,
OUTORGA-LHE O PRESENTE CERTIFICADO.

PIRACICABA, 17 DE MARÇO DE 2021.

DIRETOR
DURVAL DOURADO NETO



PRÓ-REITORA DE CULTURA E
EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA
PROFA. DRA. MARIA APARECIDA
DE ANDRADE MOREIRA
MACHADO



PERÍODO DO CURSO: 20/04/2018 A 30/03/2020
CARGA HORÁRIA: 400:00 HORAS
FREQUENCIA: 85%
ÁREA DE CONHECIMENTO: ECONOMIA
AVALIAÇÃO FINAL: APROVADO

CREDENCIAMENTO JUNTO AO MEC ATRAVÉS DA PORTARIA Nº 48, DE 22 DE JANEIRO DE 2013.

UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

PRÓ-REITORIA DE CULTURA E EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA

CERTIFICADO REGISTRADO SOB Nº 180042129, DE GUILHERME GUIÃO COELHO NEUBERT, NOS TERMOS DA RESOLUÇÃO CNE/CES Nº 1, DE 6 DE ABRIL DE 2018. O PRESENTE CURSO É UMA PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU, NA MODALIDADE DE ESPECIALIZAÇÃO, NOS TERMOS DA(S) RESOLUÇÃO(ÕES) SUPRACITADA(S).

SÃO PAULO, 17 DE MARÇO DE 2021.


MARIA APARECIDA DE ANDRADE MOREIRA MACHADO
PRÓ-REITORA DE CULTURA E EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA

SECRETARIA GERAL

DIVISÃO DE REGISTROS ACADÊMICOS

O PRESENTE DOCUMENTO, EXPEDIDO PELA
UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO É AUTÊNTICO.

SÃO PAULO, 17 DE MARÇO DE 2021.

UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

DIRETOR TÉCNICO DE DIVISÃO

ARIOSVALDO BEZERRA DE SOUSA

Nº 0405389

Certificate

Guilherme Guiao Coelho Neubert
attended

General Intensive Course

from: 06/Jan/2014 to 31/Jan/2014

at Kings Los Angeles

The course consisted of
21 hours per week in:

**Grammatical Structures
Vocabulary Development
Reading Comprehension
Spoken and Written Communication Skills**

Overall Level of Competence

Intermediate



.....
Principal



.....
Course Director



Language levels

At Kings Colleges, we use a system of eight bands to determine the level of language progression. These language levels are linked to the Common European Framework of Reference for Languages: Learning, Teaching and Assessment (CEFR).

Kings level	Language competence	Description	TOEFL / IELTS equivalent	Common European Framework	
8	Advanced	Fluency, accuracy and appropriacy approaching that of a native speaker. Can understand and use complex and idiomatic language.	IELTS 7+ TOEFL 600+ IBT 100	C2 Mastery	PROFICIENT USER
7	Pre-Advanced	Fluent and accurate in most situations. Occasional mistakes with appropriacy, and when attempting more complex expressions.	IELTS 6.0 - 6.5 TOEFL 550 - 600 IBT 75 - 99	C1 Effective Operational Proficiency	
6	Upper-Intermediate	Confident and effective communicator in a wide range of situations. Noticeable lapses in fluency and accuracy with complex structures or ideas.	IELTS 5.5 - 6.0 TOEFL 500 - 550 IBT 60 - 74	B2 Vantage	INDEPENDENT USER
5	Intermediate	Can communicate independently and effectively on familiar topics. Frequent lapses in accuracy and fluency in more demanding situations.	IELTS 4.5 - 5.0 TOEFL 475 - 500 IBT 50 - 59	B1 Threshold	
4	Lower-Intermediate	Can appear confident and fluent when communicating in familiar and non-pressuring situations. Regular lapses in accuracy, fluency and appropriacy.	IELTS 4.0 - 4.5 TOEFL 450 - 475 IBT 40 - 49	B1 Threshold	
3	Pre-Intermediate	Can communicate and understand in a fair range of familiar situations. Sustained communication restricted by problems with fluency and accuracy.	Less than: IELTS 4.0 TOEFL 400	A2 Waystage	BASIC USER
2	Elementary	Can answer basic questions and communicate some information slowly. Vocabulary and understanding limited to basic everyday situations.	Less than: IELTS 4.0 TOEFL 400	A1 Breakthrough	
1	Beginner	Very little or no previous knowledge of English. Can use and understand simple vocabulary and phrases. Considerable assistance needed to communicate.	Less than: IELTS 4.0 TOEFL 400		

Guilherme Guião Coelho Neubert

Nome civil

Nome Guilherme Guião Coelho Neubert

Dados pessoais

Nome em citações bibliográficas NEUBERT, G. G. C.; Neubert, Guilherme Guião Coelho

Sexo Masculino

Cor ou Raça Branca

Filiação Enilto de Oliveira Neubert e Denise Guião Coelho Neubert

Nascimento 21/01/1994 - Porto Alegre/RS - Brasil

Carteira de Identidade 5484278 IGP - SC - 15/12/2014

CPF 088.721.879-23

Passaporte FH899913

Endereço residencial Rua Professora Maria Flora Pausewang, 363, 703
Trindade - Florianópolis
88036800, SC - Brasil
Telefone: 48 996445630
Celular 48 996445630

Endereço profissional Valor & Foco Gestão da Inovação
Rod. SC 401 Km 01 - ParqTec Alfa - CELTA - T04
João Paulo - Florianópolis
88030000, SC - Brasil
Telefone: 48 32340087

URL da home page: <http://valorefoco.com.br/>

Endereço eletrônico

E-mail para contato : guilherme@valorefoco.com.br

Formação acadêmica/titulação

2018 - 2020 Especialização em MBA em Gestão de Projetos.
Universidade de São Paulo, USP, Sao Paulo, Brasil
Título: Viabilidade econômica da estruturação de um frigorífico de bovinos na região oeste de Santa Catarina
Orientador: Regiane de Fátima Travensole

2012 - 2016 Graduação em Administração.
Universidade Federal de Santa Catarina, UFSC, Florianopolis, Brasil
Título: Estudo de verificação do impacto das estratégias de marketing sensorial aplicadas pelas empresas varejistas da cidade de Florianópolis no comportamento de compra dos consumidores
Orientador: Allan Augusto Platt

2009 - 2011 Ensino Médio (2o grau) .
Colégio Energia Criciúma, ENERGIA, Brasil, Ano de obtenção: 2011

Formação complementar

2021 - 2021	Modelo Cerne de Gestão de Incubadoras - Consultor e Avaliador. . Associação Nacional de Entidades Promotoras de Tecnologias Avançadas, ANPROTEC, Brasília, Brasil
2017 - 2017	Curso de curta duração em Curso de Implantação Cerne 1 e 2. (Carga horária: 28h). Associação Nacional de Entidades Promotoras de Tecnologias Avançadas, ANPROTEC, Brasília, Brasil
2016 - 2016	Curso de curta duração em Gerenciamento de projetos. (Carga horária: 40h). Euax Gestão de Projetos, Processos e Estratégias, EUAX, Brasil
2014 - 2014	Curso de curta duração em Inglês. (Carga horária: 84h). Kings College, KINGS COLLEGE, Estados Unidos

Atuação profissional

1. Valor & Foco Gestão da Inovação - V&F

Vínculo institucional

2013 - Atual Vínculo: Sócio , Enquadramento funcional: Gerente de projetos , Carga horária: 40, Regime: Integral
Outras informações:
A Valor & Foco é uma empresa de inteligência em negócios inovadores focada na geração de valor através da busca pela excelência na gestão.

2. Reduza Custo I Engenharia de Custos - RC

Vínculo institucional

2016 - Atual Vínculo: Sócio , Enquadramento funcional: Gerente de projetos , Carga horária: 20, Regime: Parcial
Outras informações:
O Reduza Custo é uma solução de engenharia de custos implantada através de uma consultoria especializada e um sistema customizado de apoio à decisão.

3. PIXEON Comércio e Desenvolvimento de Software Ltda ME - PIXEON

Vínculo institucional

2013 - 2013 Vínculo: Bolsa de estágio , Enquadramento funcional: Estagiário , Carga horária: 30, Regime: Parcial

4. DENIL INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE CONFECÇÕES - INN

Vínculo institucional

2010 - 2011 Vínculo: Celetista , Enquadramento funcional: Vendedor , Carga horária: 40, Regime: Dedicção exclusiva

Áreas de atuação

1. Administração de Empresas
2. Estudo de Mercado
3. Mercadologia Nacional e Internacional
4. Planejamento Estratégico Nacional e Internacional
5. Plano de Negócios
6. Administração de Recursos Humanos
7. Processos de Trabalho
8. Administração Financeira

Idiomas

Inglês	Compreende Bem , Fala Bem , Escreve Razoavelmente , Lê Bem
Espanhol	Compreende Razoavelmente , Fala Pouco , Escreve Pouco , Lê Razoavelmente

Prêmios e títulos

2021	Especialista em Gestão de Projetos, Universidade de São Paulo
2016	Bacharel em Administração, Universidade Federal de Santa Catarina
2016	Referência estadual em plano de negócio, Sebrae/SC

Produção

Produção bibliográfica

Demais produções bibliográficas

1. NEUBERT, G. G. C.; TRAVENSOLO, R. F.

Viabilidade econômica da estruturação de um frigorífico de bovinos na região oeste de Santa Catarina. Trabalho de Conclusão de Curso. , 2020. (Outra produção bibliográfica)

Áreas do conhecimento: Administração de Empresas

Referências adicionais: Brasil/Português. Meio de divulgação: Meio digital

2. NEUBERT, G. G. C.; ARAUJO, I. V. S.

Estudo de verificação do impacto das estratégias de marketing sensorial aplicadas pelas empresas varejistas da cidade de Florianópolis no comportamento de compra dos consumidores. Trabalho de Conclusão de Curso. , 2016. (Outra produção bibliográfica)

Referências adicionais: Brasil/Português. Meio de divulgação: Vários. Home page: <https://repositorio.ufsc.br/xmlui/handle/123456789/166432>

Produção técnica

Assessoria e consultoria

NEUBERT, G. G. C., PEZZINI, L. R., SCAPINI, SOUZA LIMA, F. L., Projeto de Planejamento Social e Estratégico para o processo de internacionalização do empreendimento em São Tomé e Príncipe compreendendo análise de Mercado Setorial de Produção e Distribuição de Cannabis Medicinal nos continentes norte americano e europeu, além do Planejamento de Expansão do Negócio validando o investimento no país africano. AQUARIUS, 2023.

NEUBERT, G. G. C., PEZZINI, L. R., SCAPINI, G., SILVA, I. M. S, SOUZA LIMA, F. L.,
Elaborar diretrizes para a implementação da Política Municipal de Incentivo à Economia Criativa do Município de Salvador a partir da realização de diagnóstico, mapeamento e planejamento estratégico do ecossistema sobre o cenário municipal da economia criativa. SEMDEC – Salvador, 2023

NEUBERT, G. G. C., PEZZINI, L. R., SCAPINI, G., SILVA, I. M. S, SOUZA LIMA, F. L.,
Revisão e atualização do sistema de gestão e da planilha econômica financeira do negócio em questão, bem como a realização de análises sobre os resultados apresentados, de forma a comparar o previsto com o realizado. FTC, 2023.

NEUBERT, G. G. C., PEZZINI, L. R., SCAPINI, G., SILVA, I. M. S, SOUZA LIMA, F. L.,
Elaboração de um estudo sobre o cenário atual e perspectivas da economia baiana e do seu ambiente de negócios e também a elaboração de um Plano Estratégico e de Ação para o desenvolvimento do empreendedorismo e dos Micro e Pequenos Negócios no Estado da Bahia para os próximos 05 anos (2023-2028). SEBRAE/BA, 2023

HOLTZ, I., NEUBERT, G. G. C., SCAPINI, G., SOUZA LIMA, F. L.,
Desenvolvimento de projeto de consultoria para estudo e prospecção de materiais, conforme parâmetros técnicos e normas vigentes, com o intuito de viabilizar a produção de bins para o segmento da maçã, a partir de análises de benchmarking nacionais e internacionais. ABPM, 2023

HOLTZ, I., NEUBERT, G. G. C., SOUZA LIMA, F. L.,
Acelerar o crescimento, de forma estruturada e sustentável, da INPROTEC e dos seus empreendimentos incubados, possibilitando o desenvolvimento de empresas de sucesso através da tecnologia de aceleração MAC e práticas chaves convergentes com modelo CERNE. INPROTEC, 2023

LIMA, A., NEUBERT, G. G. C., PEZZINI, L. R., SCAPINI, G., SILVA, I. M. S, SOUZA LIMA, F. L., TORRES, J.
Valuation a partir da projeção de cenários de mercado e modelagem econômico- financeira da empresa, além do mapeamento do fluxo operacional, como objetivo de projetar os seus fluxos financeiros, por meio de taxas de desconto adequadas ao setor de atuação, subsidiando a análise econômica do valor da empresa. PNEUMOLAB, 2023

SOUZA LIMA, F. L., HOLTZ, I., NEUBERT, G. G. C., PEZZINI, L. R., SCAPINI.
Desenvolvimento estratégico de desenvolvimento, para um grupo de 32 (trinta e duas) Startups incubadas ao Celta, proporcionando melhorias em seus processos mercadológicos (mercado concorrente e consumidor, estratégias de marketing, comercial e customer success), tecnológicos (definições das funcionalidades da solução e processos de P&D, identificação e implementação de melhorias e gestão da operação) e estratégicos (diretrizes estratégicas e definição de metas, gestão de inovação e comunicação interna), através de cursos/wks intensivos com aulas práticas, além de consultorias especializadas individuais, que possibilitaram o aumento da competitividade e um maior impacto na economia local. Fundação CERTI, 2023

HOLTZ, I., LIMA, A. S., NEUBERT, G. G. C., SOUZA LIMA, F. L.,
Plano de Negócios para orientar o direcionamento estratégico e mercadológico de projeto de P&D Aneel, no âmbito de suas estruturas de negócio, com o objetivo de promover a competitividade do empreendimento e análise da qualidade do investimento. B&C – Sebrae/SC, 2023

LIMA, A., MACHADO, R., NEUBERT, G. G. C., PEZZINI, L. R., SOUZA LIMA, F. L.,
Valuation a partir da análise do histórico e situação econômico-financeira da empresa, além do mapeamento de mercado, com o objetivo de projetar os seus fluxos financeiros, por meio de taxas de desconto adequadas ao setor de atuação, subsidiando a análise econômica do valor da empresa. MSCMED, 2023

LIMA, A., NEUBERT, G. G. C., PEZZINI, L. R., SILVA, I. M. S, SOUZA LIMA, F. L.,
Valuation a partir da projeção de cenários de mercado e modelagem econômico-financeira da empresa, além do mapeamento do fluxo operacional, com o objetivo de projetar os seus fluxos financeiros, por meio de taxas de desconto adequadas ao setor de atuação, subsidiando a análise econômica do valor da empresa e suas filiais. UNIKA, 2023

HOLTZ, I., NEUBERT, G. G. C., SOUZA LIMA, F. L.,
Estudo de Viabilidade para orientar o direcionamento estratégico e comercial da empresa, com o objetivo de projetar a competitividade do empreendimento e análise da qualidade do investimento. LANDPARTS – Sebrae/SC, 2023

HOLTZ, I., LIMA, A. S., NEUBERT, G. G. C., SOUZA LIMA, F. L.,
Estudo de Viabilidade Técnica, Econômica e Comercial, para fornecer indicadores técnicos, financeiros, econômicos e mercadológicos, que permitirão avaliar o processo de estruturação tática e estratégica, no litoral de Santa Catarina, de uma indústria para produção e comercialização de pães de queijo congelados. ARNUTRI, 2023

HOLTZ, I., NEUBERT, G. G. C., SOUZA LIMA, F. L.,
Elaboração de instrumento de contratualização de serviços de Urgência e Emergência, contendo estudo de viabilidade técnica e econômico-financeira em procedimentos administrativos de média e alta complexidade para o Hospital Municipal Santo Antônio, em atendimento a Secretaria Municipal de Saúde, deste Município de Aripuanã – MT. PREFEITURA MUNICIPAL DE ARIPUANÃ – MT, 2023

NEUBERT, G. G. C, SCAPINI, G, SOUZA LIMA, F. L.,
Plano de Negócios, no âmbito do projeto P&D Aneel, para orientar o direcionamento estratégico e mercadológico para implantação dos resultados do projeto de operacionalização de inspeções de segurança e monitoramento veicular com recursos tecnologia 4.0, com o objetivo de promover a competitividade do empreendimento e análise da qualidade do investimento. AHEON – Sebrae/SC, 2022

HOLTZ, I., NEUBERT, G. G. C., SILVA, I. M. S, SOUZA LIMA, F. L.,
Estudo de Viabilidade Técnica, Econômica e Comercial, para fornecer indicadores técnicos, financeiros, econômicos e mercadológicos, que avaliaram o processo de estruturação tática e estratégica, em nível local, da operação varejista de comercialização de jóias e acessórios, visando o público classe C, em Barra Velha/SC. Joyale - Sebrae/SC, 2022

FERREIRA, D. S., HOLTZ, I., NEUBERT, G. G. C., SCAPINI, G., SILVA, I. M. S, SOUZA LIMA, F. L.,
Intervenção investigativa que, através das premissas do MAC (Método para Avaliação da Competitividade), tem por intuito avaliar o desempenho competitivo de 32 (trinta e duas) empresas incubadas ao Celta, junto às quais, além de permitir a identificação e priorização de oportunidades de melhoria junto aos seus principais processos de gestão, visa também aferir a competitividade de cada organização. Fundação CERTI, 2022

FERREIRA, D. S., NEUBERT, G. G. C., SCAPINI, G., SILVA, I. M. S, SOUZA LIMA, F. L.,
Estudo de Mercado com o objetivo de mapear e analisar a cadeia de valor do segmento de botões, a montante e a jusante, de forma a subsidiar o planejamento e desenho da política de relacionamento da IBG com o mercado, em nível regional ou nacional. IBG, 2022.

NEUBERT, G. G. C, SCAPINI, G, SILVA, I. M. S, SOUZA LIMA, F. L.,
Plano de Negócios para desenvolvimento de empreendimento para explorar a produção de materiais orgânicos para confecção de diodos orgânicos emissores de luz (oled's) e células solares. UNESC, 2022

NEUBERT, G. G. C., SCAPINI, G., SILVA, I. M. S, SOUZA LIMA, F. L.,
Diagnóstico de segurança operacional da linha ferroviária da FTC, conforme normas técnicas vigentes, com o intuito de subsidiar o desenvolvimento de uma proposta de adequação das metas de segurança junto a ANTT a partir de análises de benchmarking nacionais e internacionais. FTC, 2022

NEUBERT, G. G. C, OLIVEIRA, G., SCAPINI, G, SILVA, I. M. S, SOUZA LIMA, F. L.,
Estudo de Viabilidade de Técnica, Econômica e Comercial, para fornecer indicadores técnicos, financeiros, econômicos e mercadológicos, que permitirão avaliar o processo de estruturação tática e estratégica, em nível regional, da adequação de um laticínio para produção e comercialização de fatiados de queijos e embutidos, além do beneficiamento do soro do leite. ASAASC, 2022

NEUBERT, G. G. C., SCAPINI, G., SILVA, I. M. S, SOUZA LIMA, F. L.,
Estudo e pesquisa na área dos lácteos, para analisar a competitividade da cadeia do leite do Estado do Rio Grande do Sul, mapeando lacunas e oportunidades nas propriedades rurais e nas indústrias de Laticínios, conforme especificações estabelecidas neste instrumento. SEBRAE RS, 2022.

NEUBERT, G. G. C., OLIVEIRA, G., SCAPINI, G, SILVA, I. M. S, SOUZA LIMA, F. L., TORRES, J.,
Plano de Negócios para orientar o direcionamento estratégico e mercadológico para novo empreendimento (operações de terminais de transbordo ferroviários-multimodais), com o objetivo de promover a competitividade do empreendimento e análise da qualidade do investimento, além de sustentar a mensuração do valuation do negócio a partir da projeção de cenários de mercado e modelagem econômico-financeira da empresa por meio de taxas de desconto adequadas ao setor de atuação, subsidiando a análise econômica do valor da empresa. YNOVA, 2022

NEUBERT, G. G. C, SCAPINI, G, SOUZA LIMA, F. L.,
Prestação de serviços na área de pesquisa de mercado, para coleta, tabulação, processamento de dados, análise quantitativa e qualitativa de conteúdo, com estatística descritiva, exploratória e inferencial, bem como, apresentação dos resultados aos gestores. PRODAM, 2022

HOLTZ, I., NEUBERT, G. G. C., SOUZA LIMA, F. L.,
Desenvolvimento de um Plano de Negócios para orientar o direcionamento estratégico e mercadológico para novo empreendimento de soluções financeiras BancoSocial], com o objetivo de promover a sustentabilidade do

empreendimento e análise da qualidade do investimento. Além de sustentar a mensuração do valuation a partir da projeção de cenários de mercado e modelagem econômico-financeira da empresa, além do mapeamento do fluxo operacional, como objetivo de projetar os seus fluxos financeiros, por meio de taxas de desconto adequadas ao setor de atuação, subsidiando a análise econômica do valor da empresa. Brasil Solidário Instituição de Pagamentos, 2022

NEUBERT, G. G. C, SCAPINI, G, SOUZA LIMA, F. L.,

Projeto de consultoria para mapeamento e análise de indicadores para orientar ações da Gerência de Tecnologia e Inovação do Sebrae SC. SEBRAE/SC, 2022

SOUZA LIMA, F. L., NEUBERT, G. G. C., KEUNECKE, N.

Estudos de Viabilidade Econômico-Financeira, Jurídica, Contábil e Técnico-Operacional relativos às atividades da Companhia Carris Porto Alegre; Relatório de avaliação econômico-financeira final; Avaliação do cenário escolhido pela PMPA para análise econômico-financeira da liquidação da Companhia Porto Alegre com a redistribuição das linhas por ela operada entre as demais concessionárias do sistema de transporte público do município de Porto Alegre, com eventual redimensionamento das operações; Revisão da previsão de demanda de passageiros da CARRIS; Revisão dos Resultados Econômicos e Financeiros dos Produtos 4 e 5; Revisão do Valor Patrimonial dos Ativos e Passivos da CARRIS, Estruturação da metodologia utilizada para a Modelagem Econômico-financeiras; Análise e Projeção do cenário, baseado nas premissas anteriormente estruturadas; Análise de impacto Econômico-Financeiro dos Resultados Obtidos e Comparativo com Cenário base. Carris, 2021

NEUBERT, G. G. C., KEUNECKE, N. SOUZA LIMA, F. L.,

Avaliação do Valor de Mercado (Valuation) da Carris; Parecer sobre evolução dos demonstrativos, balanço patrimonial, perfil de endividamento, análise de crédito e liquidez; Análise do histórico de evolução da demanda, tarifa e receita da empresa, além do impacto do formato de remuneração tarifária nas contas da companhia; Análise do valor patrimonial, contemplando levantamento dos ativos e passivos e ajustes dos mesmos a valores de mercado vigentes; Modelagem e projeções econômicas-financeiras para 10 anos. Definição de premissas de projeções para as receitas, custos e despesas e investimentos, contemplando a incrementação de melhorias operacionais previstas na companhia; Projeção de resultados econômicos-financeiros para 10 anos e valoração da empresa (valuation), seguindo o método do Fluxo de Caixa Descontado (FCD); Projeção dos Demonstrativos de Resultados do Exercício (DRE); Projeção do Fluxo de Caixa Operacional (FCO) e Fluxo de Caixa do Acionista (FCA); Projeção do Balanço Patrimonial (BP) e avaliação da Necessidade de Capital de Giro (NCG); Cálculo da taxa de desconto pelo método WACC (Weighted Average Capital Cost) e taxa de perpetuidade; Cálculo do Valor Presente Líquido (VPL) de fluxo de caixa projetado; Análise de sensibilidade dos resultados econômico-financeiros obtidos, de acordo com variações de parâmetros chave, como tarifa, custos com mão de obra, custos variáveis e WACC; Realização de laudo de avaliação imobiliária, identificando o valor de cada um dos terrenos, o custo de reedição das benfeitorias levando em conta a depreciação das mesmas, e as perspectivas de potencial de liquidez dos ativos; Valuation da companhia por meio de fluxo de caixa descontado e através do balanço patrimonial da mesma. Carris, 2021.

NEUBERT, G. G. C., SOUZA LIMA, F. L.,

Consultoria para desenvolvimento da modelagem de custos para precificação da valoração para pleno funcionamento da estrutura; Projeção de receitas – demanda vs preço; Modelagem de custos – operacionais, administrativos e comerciais; Análise de precificação; Projeção de Investimento – imobilizados. Neurondor, 2021.

NEUBERT, G. G. C., SOUZA LIMA, F. L., SCAPINI, P.G., SILVA, I. M.

Projeto de consultoria para diagnóstico de segurança operacional da linha ferroviária da FTC, conforme normas técnicas vigentes, com o intuito de subsidiar o desenvolvimento de uma proposta de adequação das metas de segurança junto a ANTT a partir de pesquisa, análise de benchmarking nacionais e internacionais. FTC, 2021

NEUBERT, G. G. C., SOUZA LIMA, F. L., SILVA, J. S. M.

Estudo de mercado internacional, atualização do estudo realizado em 2016, promovendo o mapeamento de informações, indicadores, pesquisas qualitativas e quantitativas, benchmarkings nacionais e internacionais, análise de informações técnicas, mercadológicas, econômicas e ambientais. Incluindo análise de equipamento atualizado no mercado Europeu, validando o processo de produção de Vinho Kranz – Gourmet – 'Done by Myself'. Kranz, 2021

NEUBERT, G. G. C., SOUZA LIMA, F. L., KEUNECKE, N. F., SILVA, J. S. M

Projeto de Planos de Negócios para o Hub Costão Games, considerando a pesquisa, análise elaboração e validação de modelagem de negócios, análise de mercado nacional e internacional a partir de dados secundários; sondagem de mercado com o público-alvo e projeções econômico-financeiras e resultados por vertente. Vertentes consideradas: Geração de Games, Incubação de Empresas, Marketing e Mídia, Promoção de Competição, Escolas e Times, Capacitação e Treinamentos, Assistência de Negócios, Plataforma de Games do HubCG, Fundo de Investimento, Governança e Administração. HUBCG, 2021

NEUBERT, G. G. C., SOUZA LIMA, F. L., KEUNECKE, N. F.

Análise mercadológica internacional, contemplando estudo de viabilidade, análise do histórico e situação econômico-financeira da empresa, realização de projeções financeiras - valuation, por meio de taxas de desconto adequadas ao setor. Análise e validação de tendências de mercado, o mapeamento do ambiente externo através de pesquisas diretas de cunho estatístico [94% de confiabilidade] com benchmarks nacionais e internacionais, sobretudo aqueles situados na EUA, China e Coréia do Sul. Mapeamento do mercado concorrente para estabelecimento do diferencial competitivo do negócio. Watch Web Technology, 2021

NEUBERT, G. G. C., SOUZA LIMA, F. L.

Desenvolveu Estudo mercadológico e plano de negócios estratégico, promovendo o direcionamento técnico, econômico e mercadológico, que permitiu projetar, tática e estrategicamente, o negócio de desenvolvimento e comercialização do testes genéticos, em nível nacional e internacional, sobretudo Itália, Alemanha, Reino Unido e Suíça., além de subsidiar a eventual negociação com investidores. Biogenetika, 2021

NEUBERT, G. G. C., SOUZA LIMA, F. L., KEUNECKE, N.

Estudo e análise mercadológica internacional, contemplando pesquisa, análise e validação, para empresa de nanotecnologia. Através de pesquisas primárias e secundárias, fornecendo informações estratégicas para o aprimoramento dos processos produtivos industriais e a comercialização.TNS, 2020

NEUBERT, G. G. C., SOUZA LIMA, F. L., KEUNECKE, N. F., SILVA, J. S. M,

Estudo de mercado, analisando e validando a viabilidade de um laboratório de Patologia, que abrange o mercado Brasileiro e dos EUA. Pesquisa de mercado e volume de demanda, identificação dos modelos concorrentes e diferenciais, modelo de serviço e precificação com base no mercado, avaliação dos custos e processos operacionais e investimentos na estrutura e projeção de caixa e identificação da qualidade do investimento. Laboratório Patologia, 2020

NEUBERT, G. G. C, SOUZA LIMA, F. L., KEUNECKE, N. F.

Estudo mercadológico internacional, para desenvolver e comercializar em escala global, solução para o monitoramento de EMHOs. Avaliação e validando o perfil consumidor, identificação da concorrência, identificação de funções aliadas ao produto, pesquisa qualitativa e quantitativa de mercado, avaliação do grau de importância na visão do cliente, avaliação do grau de importâncias das funções, subsidiar a definição de preço com base no valor, planejamento das alternativas de agregação de valor. Brasilrad, 2020

NEUBERT, G. G. C., SOUZA LIMA, F. L., KEUNECKE, N.

Projeto de mapeamento da cadeia do valor do biogás através do mapeamento de informações, indicadores, benchmarking, análise de informações técnicas, mercadológicas, econômicas e ambientais, com o objetivo de subsidiar o processo de tomada de decisão para a priorização de usinas de geração de biogás, a partir da caracterização de substratos e respectivas concentrações geográficos, além de mercados associados a serem explorados em nível estadual.. Sebrae/SC, 2019

NEUBERT, G. G. C., SOUZA LIMA, F. L., KEUNECKE, N.

Projeto de estudo de viabilidade técnica, econômica e comercial para a estruturação de um frigorífico na região de Palmitos/SC, em formato de cooperativa formada por pecuaristas de pequeno porte, abrangendo coleta de informações primárias e secundárias junto ao setor agropecuário sul brasileiro, tanto de cunho qualitativo quanto quantitativo, mapeamento da cadeia do valor de produtos frigoríficos de bovino, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise da qualidade de investimento. Prefeitura Municipal de Palmitos, 2019

NEUBERT, G. G. C., SOUZA LIMA, F. L., BELLÉ, G. H. Z., FERNANDES, J. P. C., KEUNECKE, N. F., SANTOS, G.E.

Estudo de mercado, analisando o mercado Chines para comercialização de ovinos e bovinos, abatidos no frigorífico instalado no município de Palmitos/SC. Pesquisas de mercado, analisando a demanda local e validando o processo de comercialização e normas locais. Pasqualoto, 2019

NEUBERT, G. G. C., SOUZA LIMA, F. L., CASTRO, C. U., KEUNECKE, N. F., SILVA, J. S. M

Estudo mercadológico internacional para estruturação de novo negócio, validando o mix de produtos do setor profissional de audiovisual – módulos amplificadores, considerando análise da oportunidade e realizando pesquisas primárias e secundárias.Bortoni, 2019

NEUBERT, G. G. C., SOUZA LIMA, F. L., OLIVEIRA, P. H., PAULA, W.R

Análise de mercado internacional, análise do valor do diagnóstico Nanoendoluminal, para solução com intuito tratamento do aneurisma da aorta abdominal, que apresenta como um processo minimamente invasivo para procedimentos cirúrgicos dessa magnitude. Pesquisa de mercado primárias e se. Agile Process, 2019

NEUBERT, G. G. C.; AMORIM JUNIOR, E. B.; SOUZA LIMA, F. L.

Estudo do setor florestal; Análise do histórico e situação econômico-financeiro da empresa; Análise histórica do fluxo de receitas e despesas da empresa; identificação de premissas de receitas e custos e despesas para promover a projeção dos fluxos; Projeção dos seus fluxos financeiros; Analisar o contexto econômico para calcular as taxas de desconto e de risco; Identificação da taxa de retorno; Identificação de indicadores econômicos; Geração de subsídios para a análise econômica do valor da empresa; Definição do valor da empresa com base no Fluxo de Caixa Descontado e Análise por Perpetuidade. Treevia Serviços de engenharia , 2018

NEUBERT, G. G. C., SOUZA LIMA, F. L.

Prestação de serviços de consultoria técnica para avaliação de resultados de 53 projetos contratados no programa TECNOVA/SC e avaliação do programa TECNOVA/SC, referente ao convênio FINEP no 01.13.0114.00. FAPESC, 2018

NEUBERT, G. G. C., SOUZA LIMA, F. L., KEUNECKE, N., LÚCIO, F. L., OLIVEIRA, P. H., PAULA, W. R.

Mapeamento de informações, pesquisa e análise de benchmarking nacionais e internacionais, indicadores mercadológicos, econômicos e ambientais, analisando e validando sistemática sobre a geração, fornecimento e captação de valor para a compreensão do fluxo de valor ao longo da cadeia produtiva do negócio, definindo-se um macro plano de marketing capaz de viabilizar a comunicação e entrega do valor para o devido mercado consumidor. Meerkat, 2018.

NEUBERT, G. G. C., SOUZA LIMA, F. L.

Estimativa da demanda por bens industriais derivada de investimentos em modernização e reequipamento dos sistemas prisional e de segurança pública e avaliação setorial da capacidade de resposta da indústria nacional., no âmbito do 914BRZ2019 - AMPLIAÇÃO E ATUALIZAÇÃO DA CAPACIDADE INSTITUCIONAL DO MDIC, tendo encerramento em 08/06/2018, contrato SA-3364/2017. Levantamento de perfil de equipamentos, tecnologias e serviços utilizados por sistemas de segurança pública e sistema prisionais, avaliando Brasil, Estados Unidos, México, Colombia e África do Sul. UNESCO, 2018

NEUBERT, G. G. C., SOUZA LIMA, F. L., JUNIOR, E. B. A., OLIVEIRA, P. H.

Estudo de viabilidade técnico, econômico e comercial, para de fabricação e comercialização de equipamentos didáticos, que atua em todo o território nacional e buscando expandir sua comercialização para a Alemanha e EUA. Bancadas didáticas voltadas para o treinamento em empresas e ao ensino técnico profissionalizante. Pesquisa de mercado, análise e validação do mix de produtos para laboratórios didáticos, mecânica, automação, refrigeração e elétrica. Soma, 2017

NEUBERT, G. G. C., SOUZA LIMA, F. L., OLIVEIRA, P. H., SCHMIDT, G. B.

Consultoria para desenvolvimento de sistema de tarifas baseado na metodologia SICOF - Sistema de Custos Operacionais Ferroviários. Composta por 2 dimensões, sendo elas, operacional e econômico-financeiro. FTC,2017.

NEUBERT, G. G. C., SOUZA LIMA, F. L., MONTEIRO, V. A., SCHMIDT, G. B.

Análise e estudo de mercado internacional para o modelo de negócio, realização de pesquisas em profundidade para validação da oportunidade estratégica, bem como a identificar e descrever as características da solução. Com isso, validou e modelou o negócio e caracterizou o perfil de usuários, bem como o mapeamento da cadeia de valor do negócio e a análise macro de benchmarks. Proporcionando uma noção clara de como a empresa agregará valor ao cliente e introduzir sua solução no Brasil, Holanda, Inglaterra e EUA. Selous, 2017

NEUBERT, G. G. C., CASTRO, C. U., SOUZA LIMA, F. L.

Intervenção investigativa que, através das premissas do MAC (Método para Avaliação da Competitividade), tem por intuito avaliar o desempenho competitivo de 34 (trinta e quatro) empresas incubadas ao Celta, junto às quais, além de permitir a identificação e priorização de oportunidades de melhoria junto aos seus principais processos de gestão, visa também aferir a competitividade de cada organização. Fundação CERTI, 2017

NEUBERT, G. G. C., SOUZA LIMA, F. L., SCHMIDT, G. B.

Análise da oportunidade estratégica do negócio, pesquisa de mercado incluindo Brasil, Noruega, EUA e Suíça, identificação e descrição das características da solução, na tecnologia de secadores industriais. Modelagem do negócio e análise macro de benchmark, validando a solução e agregando valor ao cliente e qual oportunidade que existe no âmbito do QPrime, 2016

NEUBERT, G. G. C., SOUZA LIMA, F. L., SILVA, J. S. M.

Análise de mercado internacional, promovendo o mapeamento análise e validação de informações, indicadores, benchmarkings nacionais e internacionais, análise de informações técnicas, mercadológicas, econômicas e ambientais, com o objetivo de validar o processo de tomada de decisão, limitando o nível de incertezas, fornecendo informações de nível tático e estratégico do sistema de produção de Vinho Kranz – Gourmet caseiro. Kranz, 2016

NEUBERT, G. G. C., SOUZA LIMA, F. L.

Plano de Negócios, com valuation, para Nanoativa, abrangendo coleta de indicadores primários e secundários, para o setor industrial plástico, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise do impacto social e econômico, para subsidiar plano de investimento e captação de recurso de risco. Nanoativa, 2015

NEUBERT, G. G. C., SOUZA LIMA, F. L.

Plano de Negócios Panquex, com valuation, abrangendo coleta de indicadores primários e secundários, para o setor industrial alimentício, prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise do impacto social e econômico, para subsidiar plano de investimento e captação de recurso de risco. Panquex, 2015

NEUBERT, G. G. C., SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, C. E.

Resumos Setoriais Econômicos - setor Construção Civil, visando subsidiar projeto estruturante para desenvolvimento econômico setorial de Santa Catarina. SEBRAE/SC, 2015

NEUBERT, G. G. C., SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, C. E.

Resumos Setoriais Econômicos - setor Eletro-metalmecânico, visando subsidiar projeto estruturante para desenvolvimento econômico setorial de Santa Catarina. SEBRAE/SC, 2015

NEUBERT, G. G. C., SOUZA LIMA, F. L., SAVARIS, C. E.

Resumos Setoriais Econômicos - setor Náutico, visando subsidiar projeto estruturante para desenvolvimento econômico setorial de Santa Catarina. SEBRAE/SC, 2015

NEUBERT, G. G., C.CASTRO, C. U., SOUZA LIMA, F. L.

Estudo de mercado para API Agrícola, abrangendo o mapeamento de 160 culturas agrícolas para a priorização e caracterização de cadeias agrícolas prioritárias, pesquisas primárias e secundárias junto ao setor agrícola nacional e internacional, tanto de cunho qualitativo quanto quantitativo, análise e prospecção tecnológica e inteligência competitiva, além de análise e validação da qualidade de investimento. API Agrícola, 2015

Produção técnica

Cerne

NEUBERT, G. G. C.

Certificação da Incubadora UNISINOS no Modelo CERNE, 2021

NEUBERT, G. G. C.

Diagnóstico, Implantação e Pré Auditoria do Modelo CERNE - BIOPARK, 2021

NEUBERT, G. G. C.

Diagnóstico, Implantação e Pré Auditoria do Modelo CERNE - EDUCERE, 2021

NEUBERT, G. G. C.

Diagnóstico, Implantação e Pré Auditoria do Modelo CERNE - HESTIA, 2021

NEUBERT, G. G. C.

Diagnóstico, Implantação e Pré Auditoria do Modelo CERNE - MULTIINCUBADORA UNB, 2021

NEUBERT, G. G. C.

Diagnóstico, Implantação e Pré Auditoria do Modelo CERNE - PUCPR, 2021

NEUBERT, G. G. C.

Diagnóstico, Implantação e Pré Auditoria do Modelo CERNE - SUDOTEC, 2021

NEUBERT, G. G. C.

Diagnóstico, Implantação e Pré Auditoria do Modelo CERNE - UFFS, 2021

NEUBERT, G. G. C.

Implantação do Modelo CERNE - TECPAR, 2021

NEUBERT, G. G. C.

Certificação da Incubadora PADETEC no Modelo CERNE, 2020

NEUBERT, G. G. C.

Certificação da Incubadora PULSAR no Modelo CERNE, 2020

NEUBERT, G. G. C.
Certificação da Incubadora CENTEV no Modelo CERNE, 2019

NEUBERT, G. G. C.
Certificação da Incubadora CITECS no Modelo CERNE, 2019

1. NEUBERT, G. G. C.
Certificação da Incubadora EDUCERE no Modelo CERNE, 2019

NEUBERT, G. G. C.
Certificação da Incubadora FRANCISCO BELTRÃO no Modelo CERNE, 2019

NEUBERT, G. G. C.
Certificação da Incubadora IACOC no Modelo CERNE, 2019

NEUBERT, G. G. C.
Certificação da Incubadora INCUBAUECE no Modelo CERNE, 2019

NEUBERT, G. G. C.
Certificação da Incubadora Instituto Gene no Modelo CERNE, 2019

NEUBERT, G. G. C.
Certificação da Incubadora ITM no Modelo CERNE, 2019.

NEUBERT, G. G. C.
Certificação da Incubadora LNCC no Modelo CERNE, 2019

NEUBERT, G. G. C.
Certificação da Incubadora Mista no Modelo CERNE, 2019

NEUBERT, G. G. C.
Certificação da Incubadora TECCAMPOS no Modelo CERNE, 2019.

NEUBERT, G. G. C.
Certificação da Incubadora TECNOPUC no Modelo CERNE, 2019

NEUBERT, G. G. C.
Certificação da Incubadora TECPAR no Modelo CERNE, 2019.

NEUBERT, G. G. C.
Certificação da Incubadora UNISINOS no Modelo CERNE, 2019.

NEUBERT, G. G. C.
Diagnóstico, Implantação e Pré Auditoria do Modelo CERNE - PIEBTPA, 2019

SAVARIS, C. E.; NEUBERT, G. G. C.; SOUZA LIMA, F. L.
Auditoria do Modelo Cerne 1 e 2 para a incubadora Tecvitória, 2016

SAVARIS, C. E.; NEUBERT, G. G. C.; SOUZA LIMA, F. L.
Auditoria do Modelo Cerne 1 para a incubadora ITFETEPSC, 2016

SAVARIS, C. E.; NEUBERT, G. G. C.; SOUZA LIMA, F. L.
Diagnóstico do Modelo Cerne 1 para a incubadora Criatec, 2016

NEUBERT, G. G. C.; SAVARIS, C. E.; ALVES, G.; SOUZA LIMA, F. L.
Diagnóstico e implantação do Modelo Cerne 1 para a UTFPR de Pato Branco, 2016

NEUBERT, G. G. C.; SAVARIS, C. E.; ALVES, G.; SOUZA LIMA, F. L.
Diagnóstico e implantação do Modelo Cerne 1 para a UTFPR de Ponta Grossa, 2016

NEUBERT, G. G. C.; SCHMIDT, G. B.; SAVARIS, C. E.; SOUZA LIMA, F. L.
Diagnóstico, implantação e auditoria do Modelo Cerne 1 para a incubadora do Sistema FIEP/PR, 2016

NEUBERT, G. G. C.; SAVARIS, C. E.; LANZMASTER, B. C.; SOUZA LIMA, F. L.
Diagnóstico, implantação e auditoria do Modelo Cerne 1 para a incubadora GTEC, 2016

NEUBERT, G. G. C.; LANZMASTER, B. C.; SAVARIS, C. E.; SOUZA LIMA, F. L.
Diagnóstico, implantação e auditoria do Modelo Cerne 1 para a incubadora INATEC, 2016

NEUBERT, G. G. C.; LANZMASTER, B. C.; SAVARIS, C. E.; SOUZA LIMA, F. L.
Diagnóstico, implantação e auditoria do Modelo Cerne 1 para a incubadora Sudotec, 2016

NEUBERT, G. G. C.; SCHMIDT, G. B.; SAVARIS, C. E.; SOUZA LIMA, F. L.
Diagnóstico, implantação e auditoria do Modelo Cerne 1 para a incubadora Uniinova, 2016

Produtos tecnológicos

1. BIANCHI, A.; SAVARIS, C. E.; CASTRO, C. U.; SOUZA LIMA, F. L.; NEUBERT, G. G. C.
Reduzacusto.com, 2016

Referências adicionais: Brasil/Português. Meio de divulgação: Meio magnético. Home page: app.reduzacusto.com

Inovação

Produtos tecnológicos sem registro ou patente

1. BIANCHI, A.; SAVARIS, C. E.; CASTRO, C. U.; SOUZA LIMA, F. L.; **NEUBERT, G. G. C.**
Reduzacusto.com, 2016

Referências adicionais: Brasil/Português. Meio de divulgação: Meio magnético. Home page: app.reduzacusto.com

Eventos

Eventos

Participação em eventos

1. Apresentação Oral no(a) **9º Concurso estadual de plano de negócio para universitário (Sebrae)**, 2016. (Outra)

Plano de negócio - Cadê a magrela?.

2. **Feira do empreendedor (Sebrae)**, 2014. (Feira)
Gerenciamento de custos.

3. **WebSummit – Portugal, 2022**

Florianópolis, 24 de Outubro de 2023



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO DISTRITO FEDERAL

3. AVALIAÇÃO DA PROPOSTA TÉCNICA



CRM-DF

Setor de Indústrias Gráficas (SIG), Quadra 01, Lote 985, 2º Andar, Sala 202,
Brasília/DF - <https://crmdf.org.br/>



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO DISTRITO FEDERAL

FORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO TÉCNICA

Referência: Concorrência nº 1/2024

1. AVALIAÇÃO DA EXPERIÊNCIA DA EMPRESA (NOTA MÁXIMA: 100 PONTOS)

Empresa: Valor e Foco Consultoria em Engenharia S/S Ltda

CNPJ: 05.731.785/0001-96

2. AVALIAÇÃO DA EXPERIÊNCIA DOS PROFISSIONAIS DA EQUIPE TÉCNICA (NOTA MÁXIMA: 100 PONTOS)

(...)

4. CONCLUSÃO

Durante o processo de avaliação dos atestados apresentados pela empresa **Valor e Foco Consultoria em Engenharia S/S Ltda**, constatamos que o número de membros da equipe técnica não atinge o mínimo necessário de 3 profissionais (item 5.1.2.1 do edital; item 8.24 do termo de referência), ou seja, a não conformidade com o requisito de equipe mínima desqualifica a empresa da participação no processo licitatório (item 2.1 do edital).

5. BANCA AVALIADORA

Leandro da Silva Duarte
Matrícula 005/03-97

Marcos Henrique Inajosa Joaquim Pereira
Matrícula 080/05-20

Mônica Carvalho Cunha da Silva
Matrícula 044/02-93